

## Síntesis Informativa

AMELAF

[amelaf.org.mx](http://amelaf.org.mx)



[AMELAF](#)

[Juan de Villafranca](#)



[@amelaf](#)

[@devillafranca](#)

Lunes 28 de julio de 2025

### I.- Información General Relevante

#### [Sheinbaum pide vivir en la justa mediana](#)

Arturo Páramo

(20250728), Excélsior, Primera-Nacional, PP-2, Nota Informativa

La presidenta Claudia Sheinbaum reiteró ayer su llamado a que los servidores públicos se conduzcan sin excesos y lujos. El llamado de la mandataria se presentó luego de que recientemente se difundieran imágenes de algunos senadores, diputados e integrantes de la dirigencia de Morena de vacaciones por Europa y Asia. "No queremos corrupción en los gobiernos, el recurso del pueblo es del pueblo de México, los gobernantes debemos vivir en la justa medianía. El gobernante tiene que estar cerca del pueblo. (...) El recurso del pueblo es bendito y se le regresa al pueblo de México en obras públicas, en programas de bienestar, en educación, salud, vivienda", sostuvo la Presidenta.

#### [Depura banca clientes ante riesgo de lavado](#)

Charlene Domínguez

(20250728), Reforma, Primera, PP, Nota Informativa

La designación de los cárteles mexicanos como organizaciones terroristas por parte de Estados Unidos y su acusación de lavado de dinero contra CIBanco, Intercam y Vector están obligando a los bancos en el país a una depuración de sus carteras de clientes y negocios para "barrer" con aquellos que puedan representar un riesgo. José Antonio Quesada Palacios, exvicepresidente de Política Regulatoria de la CNBV e integrante del Consejo Directivo del IMEF, indicó que esta estrategia, conocida como "derisking", está ocurriendo en los bancos más importantes. BBVA, Banorte, Santander, Banamex, Scotiabank, Citi México, HSBC e Inbursa son aquellos que por el tamaño de sus operaciones pueden afectar la estabilidad del sistema financiero o incidir en la economía del país si llegan a caer en riesgo de quiebra.

#### [Con Adán Augusto y Merino, desapariciones imparables](#)

María Cabadas

(20250728), El Universal, Primera, PP-4, Nota Informativa

A partir de que Adán Augusto López y Carlos Manuel Merino fueron gobernadores de Tabasco las desapariciones de personas no han dado tregua y, al contrario, crecieron significativamente. De 2019 a 2024 aumentaron, al pasar de 465 a mil 894, según datos del Registro Nacional de Personas

Desaparecidas y No Localizadas (RNPDO). Este 2025 se perfila para romper todos los récords estatales, pues tan sólo en lo que va del 1 de enero a la fecha el RNPDO tenía un registro de mil 798 desaparecidos en poco más de seis meses, es decir, ocho casos diarios. Adán Augusto López tomó las riendas del estado el 1 de enero de 2019, cuando hubo 465 desaparecidos, y lo dejó el 26 de agosto de 2021 con 631 casos.

### **Lutnick: ni prórrogas, ni periodo de gracia en aranceles**

Jassiel Valdelamar

(20250728), El Financiero, Economía, PP-4, Nota Informativa

Sin margen para nuevas negociaciones y con un claro mensaje de firmeza, el secretario de Comercio de Estados Unidos, Howard Lutnick, confirmó que los aranceles impulsados por la administración del presidente Donald Trump entrarán en vigor el 1 de agosto, sin periodo de gracia ni extensiones. "No habrá extensiones, no más periodos de gracia. El 1 de agosto los aranceles se aplican. Aduanas empezará a recaudar el dinero, y así comenzamos", subrayó Lutnick durante una entrevista transmitida por Fox News.

### **Unión Europea y EU llegan a un acuerdo, con tasa de arancel de 15%**

Roberto Morales

(20250728), El Economista, Primer Plano, PP-4-5, Nota Informativa

Estados Unidos llegó el domingo a un acuerdo comercial marco con la Unión Europea (UE), que impone un arancel de 15% a la mayoría de los productos comunitarios, pero evita una espiral de disputas entre dos aliados que representan casi un tercio del comercio mundial. El anuncio se hizo después de que la presidenta de la Comisión Europea, Ursula von der Leyen, viajó a Escocia para conversar con el presidente de Estados Unidos, Donald Trump, e impulsar el ansiado acuerdo. El acuerdo incluye 600,000 mdd de inversiones de la UE en Estados Unidos y compras significativas de energía y equipos militares estadounidenses.

## **III. Notas Relevantes del Sector Farma**

### **Secretaría de Salud**

#### **NOTA RELEVANTE**

#### **Trascendió**

Sin autor

(20250728), Milenio Diario, Opinión, 2, Columna

(...) Que en los próximos días el gobierno federal pondrá en marcha su estrategia nacional para consolidar la soberanía en salud, incluidas acciones que garanticen abasto de medicamentos, reducir importaciones y fortalecer los servicios médicos gratuitos, todo a partir de compras consolidadas, producción nacional y modernización hospitalaria. Se prevé que la presidenta Claudia Sheinbaum y los titulares de Salud, David Kershenovich, y de IMSS-Bienestar, Alejandro Svarch, den detalles del programa en los primeros días de agosto. (...)

### **Avanza estrategia contra el sarampión: más de 42 mil vacunas aplicadas en una semana**

Redacción

(20250727), Proceso.com.mx Online, Brand Studio, Nota Informativa

La Secretaría de Salud de Chihuahua, con apoyo federal y de diversas instituciones, aplicó 42 mil vacunas contra el sarampión en una semana, sumando 369 mil desde el inicio del brote. Se habilitaron

puntos de vacunación en iglesias, eventos públicos y se realizan recorridos casa por casa en municipios como Cuauhtémoc y Ciudad Juárez. La gobernadora Maru Campos llamó a la población a participar activamente en esta campaña. Las autoridades reiteran que la vacuna es gratuita, segura y esencial para cortar la cadena de contagio.

## Cofepris

### [Los Mismos de Siempre / Las trampas de la Cofepris](#)

Eliseo Rosales Avalos

(20250728), El Economista, Opinión, 2-70, Columna

La Cofepris (...) padece de farmacovigilancia débil y opaca que consisten en fallas en la detección de reacciones adversas a medicamentos, acceso indebido y manipulación de datos en la plataforma Notireporta y cancelaciones de medicamentos motivadas por solicitudes privadas, no por análisis técnico. El sistema Notireporta, operado por Propharma Research Organization, fue vulnerado por personal ajeno a Cofepris, lo que permitió el sesgo de más de 100,000 notificaciones de reacciones adversas a medicamentos. Otro problema que ha enfrentado la Cofepris es la distribución irregular de medicamentos, comercialización de insumos falsificados y sin registro sanitario, así como deficiencias en infraestructura para almacenamiento adecuado. (...)

## IMSS-Bienestar

### NOTA RELEVANTE

### [Cierre de la gira presidencial IMSS Bienestar con anuncios de inversiones](#)

Maribel Ramírez Coronel

(20250727), El Economista Online, Empresas, Nota Informativa

La gira temática en torno a salud que concluyó este fin de semana en Zacatecas la presidenta Claudia Sheinbaum, tras recorrer por varias semanas todas las entidades adheridas al IMSS-Bienestar, culminó con el anuncio de una inversión histórica de 21 mmdp a partir de 2025 y hasta 2027, destinada a garantizar atención médica gratuita y de calidad para las personas sin seguridad social. La gira tuvo como objetivo garantizar, según se anunció, que ningún quirófano permanezca cerrado, que ningún paciente sea rechazado por falta de equipo y que los medicamentos estén disponibles para todos.

## IMSS

### [Estira y Afloja / En espera, la norma 123 sobre plomo](#)

J. Jesús Rangel M.

(20250728), Milenio Diario, Negocios, 20, Columna

(...) En el IMSS siguen los señalamientos de adjudicaciones de licitaciones a modo, como el caso de CBH Especialistas en Innovación Médica, que se vincula a otras empresas como Vitalmex. Todas pertenecen al mismo grupo de personas ligadas a Adrián Cervantes y Samantha Bárcenas, y cuentan supuestamente con el cobijo de la Dirección de Administración del IMSS, a cargo de Borsalino González, y de la Unidad de Adquisiciones, de Fernando Lorenzana, que establecen las condiciones de los contratos (...)

## ISSSTE

**NOTA RELEVANTE****Abasto de medicinas está a 98%**

Redacción

(20250728), El Heraldo de México, Estados,29,Nota Informativa

El director general del ISSSTE, Martí Batres, visitó este fin de semana la Clínica Hospital "Dr. Rafael Barba Ocampo", donde destacó el servicio de farmacia, que cuenta con un porcentaje de abasto de 97.8%, lo que representa un beneficio para la derechohabiente. Detalló que de las 423 claves con las que cuenta la farmacia, se está a la espera del surtimiento de tres, las cuales llegarán en los próximos días.

**Destaca Martí Batres abasto de medicamentos en farmacia de la Clínica-Hospital "Dr. Rafael Barba Ocampo" de Cuautla, Morelos**

Redacción

(20250727), El Heraldo de México Online, Edición impresa,,Nota Informativa

El director general del ISSSTE, Martí Batres, visitó la Clínica Hospital "Dr. Rafael Barba Ocampo" y destacó el abasto de farmacia con un 97.8% de medicamentos disponibles. Durante su visita inauguró mejoras y equipamiento realizados con un millón 100 mil pesos del programa La Clínica es Nuestra. Además, anunció la entrega de nueve ambulancias nuevas para fortalecer la atención médica. También entregó credenciales permanentes a 243 jubilados, facilitando su acceso a servicios. La comunidad y autoridades celebraron los avances logrados gracias a la participación colectiva.

## Otras Organizaciones del Sector

**A la Sombra**

Sin autor

(20250728), El Sol de México, República,2,Columna

(...) Aseguran que la (...) AMIIF, ahora presidida de manera interina por la doctora Karla Báez, asume de inmediato el diálogo con autoridades, el sector empresarial y la sociedad civil, ante todos los pendientes existentes pues, sumados, afectan la salud de los mexicanos al no contar con medicinas. Compras mal hechas, a destiempo, tardanza en autorizaciones de Cofepris, adeudos millonarios del gobierno federal, amago del requisito de planta a farmacéuticas, entre otros, son parte de la agenda emergente a asumir por la doctora Báez, en los que el director ejecutivo saliente, Larry Rubin, ya no pudo avanzar, por lo que decidió mejor concentrarse en sus actividades político-diplomáticas.

**Balance semanal**

Sin autor

(20250728), El Economista, Termómetro Económico,31,Columna

(...) LAB. La empresa de medicamentos de venta libre y productos de cuidado personal, Genomma Lab, tuvo un alza de 2.06% a 20.84 pesos por papel, desde los 20.42 pesos de la semana previa. En el 2025 retrocede 1 7.07 por ciento. (...)

### Capitanes

sin autor

(20250728), Reforma, Negocios,3,Columna

(...) Walgreens Boots Alliance, accionista mayoritario de Farmacias Benavides en México, anunció en una carta enviada a la Bolsa Mexicana de Valores que sus accionistas aprobaron la operación para que Sycamore Partners Management adquiriera al grupo farmacéutico. Previamente, el 7 de marzo, se anunció que el acuerdo entre ambas compañías podría rondar entre 10 mil millones y 23 mil millones de dólares. Se espera que la transacción se complete durante el último tramo de este año, pero todavía requiere el aval de las autoridades de competencia. Farmacias Benavides, a cargo de Mauricio González, aclaró que su operación continuará de forma normal. (...)

### Victoria de Trump: UE pagará arancel de 15%

H. Foy / A. Williams / A. Bounds

(20250728), Milenio Diario, Negocios,PP-40,Nota Informativa

Estados Unidos y la Unión Europea alcanzaron un acuerdo comercial que impondrá aranceles estadounidenses de 15% a la mayoría de las importaciones del bloque. "El acuerdo de hoy crea certeza en tiempos inciertos... para los ciudadanos y las empresas de ambos lados del Atlántico", dijo la presidenta de la Comisión Europea, Ursula von der Leyen, y agregó que el arancel estadounidense de 15% se aplicará a automóviles, productos farmacéuticos y chips europeos, productos importantes para Bruselas.

### Alcanza Europa acuerdo con EU para bajar aranceles

Bloomberg

(20250728), El Financiero, Economía,PP-5,Nota Informativa

### Sector farmacéutico minimiza impacto de aranceles de Trump; apuesta al T-MEC

Elizabeth Santiago

(20250727), La Silla Rota Online, Negocios,,Nota Informativa

La industria farmacéutica y de dispositivos médicos en México no ve una amenaza inmediata por los posibles aranceles de EE. UU., gracias al respaldo del T-MEC y la diversificación de exportaciones. Líderes del sector subrayan que estas medidas afectarían directamente a pacientes al elevar costos. Claudia Sheinbaum informó que su gobierno trabaja para evitar que los aranceles entren en vigor el 1 de agosto. Mientras tanto, empresas como Bayer y agrupaciones como AMID destacan la cooperación bilateral y la importancia de mantener relaciones comerciales equilibradas.

## **IV Columnas Políticas y Financieras**

### Templo Mayor

F. Bartolomé

(20250728), Reforma, Primera - Opinión,10,Columna

Buen inicio de semana para todos, excepto para quienes se hicieron bolas con el año de fundación de Tenochtitlan. Por increíble que parezca, la 4T celebró ¡dos veces! la misma efeméride... pero con cuatro años de diferencia. El sábado pasado la presidenta Claudia Sheinbaum encabezó el festejo de los siete siglos transcurridos desde que el águila se paró sobre un nopal devorando una serpiente. La celebración fue en el Zócalo capitalino, en el que hubo bailes prehispánicos, reproducciones en cartón de figuras aztecas, una gran pantalla con el fuego nuevo y la consabida exigencia de que España pida perdón por la Conquista. Todo de acuerdo al guion (...)

## Trascendió

Sin autor

(20250728), Milenio Diario, Opinión,2,Columna

Que Morena mantendrá la batalla narrativa contra la oposición, pues ante los aranceles impuestos desde EU la dirigente nacional, Luisa María Alcalde, acusa a la derecha de insistir en tergiversar los hechos para imponer la idea de un gobierno débil y justificar intervenciones extranjeras; el anuncio llega pese a que la presidenta Claudia Sheinbaum ha desplegado una estrategia basada en la coordinación institucional, con mesas de negociación abiertas desde el primer momento (...)

## Bajo Reserva

Sin autor

(20250728), El Universal, Primera,2,Columna

\*\* Primero fue el caso del vuelo en helicóptero privado. Después, vino el de su presencia en el restaurante "Flor y Nata" del hotel Rosewood Villa Magna en Madrid, y con ello el coordinador de los senadores de Morena, Ricardo Monreal, acumula dos, muy comedidas, llamadas de atención de la presidenta Claudia Sheinbaum, quien ayer salió a recordarles a los miembros de su movimiento político que están obligados a vivir en la justa medianía y sin lujos. La mandataria realizó esta llamada luego de que en los últimos días miembros su partido, e incluso de su gabinete, fueron exhibidos en viajes a Europa y Asia, dentro de hoteles, restaurantes y centros nocturnos costosos (...)

## Frentes Políticos

Sin autor

(20250728), Excélsior, Primera-Opinión,13,Columna

Sergio Gutiérrez Luna se trepó al estrado del machismo ilustrado al salir en defensa de su esposa, Diana Karina Barreras, conocida como Dato Protegido, quien condenó a Karla Estrella por un tuit sugiriendo lo que todos intuyen. Irónicamente, lo que la diputada dice proteger, lo minimiza, pues si ella es la agraviada, ¿por qué él da la cara? ¿No que empoderada? Con su traje de diputado y escudo de la 4T, se asumió como intérprete oficial del agravio y portavoz del perdón exigido (...)

## Rayuela

Sin autor

(20250728), La Jornada, Opinión,CP,Editorial

Mal comenzamos...

## Rozones

Sin autor

(20250728), La Razón, Primera,2,Columna

Algo para tomar en cuenta, nos dicen, es que Estados Unidos ya no es el lugar consentido de militantes morenistas para ir de vacaciones, pues ahora, nos comentan, lo de moda es viajar a Europa o Asia. Y es que diversos personajes de ese partido han sido fotografiados en sitios de alto poder adquisitivo, como el diputado Enrique Vázquez Navarro, en un lujoso club nocturno de Ibiza, España; el titular de la SEP, o el secretario de Organización de Morena, Andrés Manuel López Beltrán, gran ausente en el más reciente Consejo Nacional de ese partido, captado en un hotel de cinco estrellas en Tokio, Japón, con otro morenista, el diputado Daniel Asaf, quien fungió el sexenio pasado como la sombra de AMLO (...)

## Estrictamente Personal / Los primeros que quiere Trump

Raymundo Riva Palacio

(20250728), El Financiero, Nacional,40,Columna

Dos generales –uno de ellos en activo–, tres gobernadores, dos miembros del gabinete y uno de los líderes en Morena, son la última relación de nombres que quiere el gobierno de Donald Trump. El

mensaje llegó a través de un alto funcionario del gobierno mexicano que recientemente estuvo en Washington en una gira de trabajo (...) Este es el último mensaje que ha enviado Washington a Palacio Nacional, ya sea en forma directa o a través de los secretarios de Seguridad, Omar García Harfuch, y de Relaciones Exteriores, Juan Ramón de la Fuente (...)

### [Jaque Mate / Verdadera violencia](#)

Sergio Sarmiento

(20250728), Reforma, Primera - Opinión,10,Columna

La violencia contra las mujeres incomoda a los políticos porque les recuerda que la principal responsabilidad del Estado, que ellos controlan, es proteger a los gobernados. Por eso el secuestro y la muerte de la maestra jubilada Irma Hernández Cruz, de 62 años, quien murió a manos de un grupo criminal autodenominado la Mafia Veracruzana por no haber pagado "cuota" para trabajar como taxista, ha incomodado tanto a la clase política. En la mañana del 25 de julio la presidenta Sheinbaum no introdujo el tema. Abrió espacios amplios para tocar temas más relevantes, como el concurso binacional "México Canta por la Paz y Contra las Adicciones" o el billete conmemorativo del Gran Sorteo Especial de la Lotería Nacional del 15 de septiembre (...)

### [Mirreyes 4T](#)

Denise Dresser

(20250728), Reforma, Primera - Opinión,11,Artículo

En México hay un nuevo grupo en el poder. No son tecnócratas ilustrados ni reformadores idealistas. Tampoco son representantes del pueblo raso al que tanto evocan. Son la nueva élite de Morena: ostentosa, frívola, impune. Una élite que ha erigido un régimen de privilegios sobre la promesa de la transformación. El resultado: un gobierno que habla como pueblo, pero vive como monarquía. Las redes sociales y los medios han comenzado a documentar escenas difíciles de ignorar: líderes morenistas vacacionando en Europa, brindando en restaurantes carísimos, comiendo en terrazas con vista a Ibiza, viajando en aviones privados u hospedándose en hoteles de lujo. Ricardo Monreal disfrutando de comidas con precios de cinco cifras; Andrés López Beltrán, hijo de López Obrador, paseando por Tokio mientras paga todo -según fuentes cercanas- en efectivo; Mario Delgado, captado en comidas con botellas que cuestan lo que un salario mensual (...)

### [365 Días / La hipocresía de los viajes](#)

Ciro Gómez Leyva

(20250728), Excélsior, Primera-Nacional,4,Columna

Es buena noticia que los hombres fuertes del partido mexicano en el poder conozcan de primera mano las virtudes de una sociedad como la japonesa, que aprendan lo que ha significado para millones de personas saber gobernar combinando libertades y tradiciones, consolidar un estado social sin aplastar la productividad, tener la vista en el futuro y no en los agravios. Qué bien que el número dos de Morena, Andrés López Beltrán, tenga el privilegio de palpar al glorioso Japón. El problema es la hipocresía con la que viajan. El lunes pasado le pregunté a la presidenta del partido qué cosa más importante tenía López Beltrán en su agenda para no asistir a la sesión del Consejo Nacional en un momento, digamos, delicado (...)

### [Astillero](#)

Julio Hernández López

(20250728), La Jornada, Política,8,Columna

(...) Claudia Sheinbaum Pardo ha postulado con claridad que el poder debe ejercerse con humildad, honestidad y austeridad. Aún así su reiteración en días y horas recientes parece llevar dedicatoria para diversos personajes de la llamada Cuarta Transformación, que en sincronía vacacional (aunque no sólo en ella) han mostrado predilección por destinos extranjeros, sobre todo europeos, y por espacios

marcadamente lujosos (...) Las palabras de la Presidenta han cobrado especial relevancia por cuanto a Ricardo Monreal, el coordinador de los diputados federales de Morena. ¿A él (pero no sólo a él) va dirigido el mensaje presidencial? (...)

### No es normal / Mitos de la gentrificación

Viri Ríos

(20250728), Milenio Diario, Fronteras,PP-17,Columna

La crisis de vivienda que aqueja a la ciudad es real y resolverla requiere entenderla más allá de sus mitos. Hoy describo cinco de ellos. Mitos que, con frecuencia, son compartidos incluso por los mismos colectivos contra la gentrificación. Primer mito: Enfrentar la crisis de vivienda exige rechazar toda urbanización y cambio de uso de suelo. No es así. Enfrentar la crisis requiere construir más viviendas, especialmente edificios de 5-6 pisos que acojan a quienes hoy fueron expulsados a la periferia La realidad es que negarse a construir más, bajo la consigna de que "la vivienda no es mercancía", no frena al mercado. Por el contrario, solo encarece el suelo y fortalece a los especuladores (...)

### Capitanes

sin autor

(20250728), Reforma, Negocios,3,Columna

\*\* En el contexto económico actual, resulta clave fortalecer la región de Norteamérica, sobre todo para incrementar el contenido local en la producción de sectores estratégicos como el acero para combatir el comercio desleal países de Asia, en especial de China. Es el caso de Ternium, dirigida por Máximo Vedoya, que muestra un importante avance en la construcción de su nueva acería en Pesquería, Nuevo León. Al completar la instalación del "cooler", un componente esencial del sistema de reducción directa (DRI). Esta infraestructura forma parte de la fase 3 de expansión en el Centro Industrial de Pesquería, con una inversión cercana a 4 mil millones de dólares (...)

### De Jefes

Sin Autor

(20250728), El Financiero, Empresas,19,Columna

Un desafío urgente En 2023, México registró más de 5.2 millones de reclamaciones por fraude, de las cuales más del 70 por ciento estuvieron relacionadas con transacciones electrónicas, según datos de la Condusef. Este panorama refleja la creciente amenaza del cibercrimen, que en 2024 costó a la economía mexicana más de 15 mdd. Para startups y empresas en crecimiento, una sola brecha de seguridad puede generar daños financieros y reputacionales significativos (...) Entre las recomendaciones clave se sugiere implementar verificación en tiempo real con inteligencia artificial, a través de sistemas como el Galileo Instant Verification Engine, que permite detectar transacciones sospechosas al instante, reduciendo tiempos de verificación de días a segundos y disminuyendo el abandono de clientes (...)

### Cuenta Corriente / Pemex amortiza vencimientos, no resuelve Capex

Alicia Salgado

(20250728), Excélsior, Dinero,1-3,Columna

La emisión de notas precapitalizadas de Pemex, que dirige Víctor Rodríguez, anunciada por la Secretaría de Hacienda, a cargo de Edgar Amador, otorga garantía de pago del gobierno federal (...) Se ofertaron entre 7 y 10 mil millones de dólares, con vencimiento en el 2030 (...) Con los recursos de la emisión, el gobierno federal compró 10 mil millones de dólares en bonos del Tesoro de Estados Unidos que reserva para integrar la garantía en el vehículo de repago de la deuda bancaria de Pemex (...) La estructura financiera permitirá registrar fuera de balance la deuda de Pemex, pero on balance y dentro del techo presupuestal de Hacienda (...)

### [Nombres, Nombres y... Nombres](#)

Alberto Aguilar

(20250728), El Sol de México, Finanzas,13,Columna

Con la nueva Ley de Telecomunicaciones del gobierno de Claudia Sheinbaum también en ese terreno hay incertidumbre, pese a lo estratégico. Simplemente con la Agencia de Transformación Digital que lleva José Antonio Merino, hay el riesgo de que el Estado asuma posiciones de control (...) Con la Inteligencia Artificial (IA) lo peor que puede suceder es que la inversión se detenga. Urgente que el gobierno e IP camine de la mano. Vaya simplemente en el sector público vimos esfuerzos por separado con dependencias que hoy no se comunican. Ciertamente hay excelentes plataformas como la del SAT de Antonio Martínez (...)

### [Activo Empresarial / Completa Amador equipo hacendarlo; Bonilla, la nueva subsecretaría](#)

José Yuste

(20250728), Excélsior, Dinero,1-2,Columna

El equipo hacendario está completo. El secretario de Hacienda, Edgar Amador, había pasado meses trabajando, y supliendo la vacante de la subsecretaría del ramo. Y después de presentar propuestas a la presidenta Sheinbaum, quien terminó siendo aprobada fue Maricarmen Bonilla, para ser la nueva subsecretaria de Hacienda y Crédito Público (...) En la Subsecretaría de Hacienda estará Maricarmen Bonilla, quien se había desempeñado como titular de la Unidad de Crédito y Asuntos Internacionales (...) Bonilla ha hecho buena mancuerna con el secretario Amador (...) No buscó desplazar a nadie para traer su equipo, sino al contrario, trabajar con el equipo hacendario que bien sabe hacer su trabajo (...)

### [Moneda en el Aire / Plan fronterizo carretero, detenido](#)

Jeanette Leyva Reus

(20250728), El Financiero, Economía,6,Columna

En momentos en que México debe seguir fortaleciendo no sólo la llegada de inversión extranjera y nacional para hacer frente a la desaceleración económica —un día sí y otro no— de amenazas arancelarias, algunos parecen no darse cuenta de la importancia de continuar algunos de los proyectos transexenales. Un ejemplo es el Proyecto de Cruce Fronterizo Mesa de Otay II, conocido también como "Mesa East" en California, que es una de las iniciativas de infraestructura más relevantes para la frontera entre México y los Estados Unidos. Imaginen, comenzó a conceptualizarse ¡desde 2008! en el Plan Maestro Fronterizo de California y Baja California (...)

### [Coordenadas / Semana crítica: acuerdos forzados y amenazas arancelarias](#)

Enrique Quintana

(20250728), El Financiero, Opinión,PP-2,Columna

Para México, esta semana representa un momento particularmente delicado. — Se acabó el tiempo. Ayer lo reiteró Howard Lutnick, secretario de Comercio de Estados Unidos, en entrevista con Fox News: "No más periodos de gracia, no más prórrogas. Los aranceles están fijados para el 1 de agosto" (...) Lutnick ha reiterado que los bienes cubiertos por el T-MEC no enfrentarán aranceles adicionales (...) No obstante, los riesgos persisten. Productos que no cumplen con las reglas de origen del tratado —como algunos textiles, componentes electrónicos de origen asiático o bienes manufacturados con bajo valor agregado— podrían quedar sujetos a nuevos gravámenes (...)

### **Historias de NegoCEOs / La cruda de la elección judicial y el plan de Lenia**

Mario Maldonado

(20250728), El Universal, Nación,9,Columna

Este lunes el Consejo General del INE deberá aprobar los dictámenes de fiscalización de las elecciones judiciales y las que se llevaron a cabo en Durango y Veracruz. El órgano que preside Guadalupe Taddei deberá proponer sanciones por irregularidades en ingresos y gastos relacionados con el uso indebido de recursos y omisiones en reportes. Por su parte, la Sala Superior del (...) TEPJF tendrá que resolver todos los juicios electorales antes del 28 de agosto (...) La Sala Superior del TFJA, encargada de resolver controversias fiscales y administrativas del más alto nivel, presenta al menos cuatro vacantes críticas derivadas de la conclusión de los periodos de los magistrados Manuel Luciano Hallivis Pelayo, Juan Manuel Jiménez Illescas, Nora Elizabeth Urby Genel y Alfredo Salgado Loyo (...)

### **Gente Detrás del Dinero / Le rompen el negocio a Iberdrola... ¿Y a quiénes más?**

Mauricio Flores

(20250728), La Razón, Negocios,35,Columna

El cambio de reglas del juego —y la incertidumbre jurídica y fiscal aparejada— es una de las características más nocivas del actual régimen para la inversión nacional y extranjera. La generación eléctrica no es la excepción... con salvedad que el actual proceso para abrir un Mercado Eléctrico Mayorista, impulsado por la Comisión Federal de Electricidad (...) Y así sustituir el viejo marco de "centrales eléctricas legadas", resulta positivo para fomentar la competencia entre productores conforme su eficiencia (...) Además de la empresa, que encabeza Ignacio Galán, también pierden certeza, en cuanto precios e ingresos (...)

### **Al Mando / Viento a favor para ser líderes**

Jaime Núñez

(20250728), El Herald de México, Mercados,21,Columna

México está por convertirse en uno de los destinos estrella de la industria global de cruceros de la mano de Royal Caribbean Group, que encabeza Jason Liberty, quien ya tiene en fase avanzada dos de los proyectos más ambiciosos de la naviera para los próximos dos años: Royal Beach Club Cozumel (2026) y Perfect Day México en Mahahual (2027), ambos en Quintana Roo. Tuve la oportunidad de platicar en mi programa de radio en Grupo Fórmula, con Daniela Hoffman, vicepresidenta asociada de desarrollo de producto de Royal Caribbean, quien asegura que el objetivo es replicar el éxito de CocoCay, en Bahamas, pero con una visión adaptada a las riquezas naturales, culturales y sociales del estado que gobierna Mara Lezama (...)

### **Momento Corporativo / Iberdrola, crecimiento global apoyado por socios locales**

Roberto Aguilar

(20250728), El Sol de México, Finanzas,15,Columna

Iberdrola, crecimiento global apoyado por socios locales La española que preside Ignacio Sánchez Galán es considerada una de las mayores compañías integradas de servicios públicos del mundo, con una sólida trayectoria en la gestión de la capacidad energética global y la colaboración con inversionistas internacionales. Además, su presencia se centra en cinco países que ofrecen alto potencial de crecimiento como España, EU, Reino Unido, Brasil y México. Y así la operación que promueven los asesores de Iberdrola en México para crear GenCos, una empresa conjunta con el fondo Alom está en línea con su estrategia global de contar con socios locales (...)

[Ricos y Poderosos / Coca-Cola y Trump; México y EU, relaciones agrídulces](#)

Marco A. Mares

(20250728), El Economista, Empresas y negocios, PP-35, Columna

El fanatismo del presidente de Estados Unidos, Donald Trump, por la Coca-Cola Light, ¿podría beneficiar a México? En los últimos días, se abrió esa interrogante en EU y en México. Aunque en las horas más recientes ha comenzado a disiparse la posibilidad. Sin embargo, frente a la cambiante personalidad del presidente estadounidense y su característica persistencia en sus propuestas, no puede afirmarse que ya se escribió el último capítulo de esta historia (...) El presidente Trump consume alrededor de una decena de latas de Coca-Cola Light diariamente, según el periódico The New York Times (...)

[Salud y Negocios / Ortopedia: entre la cirugía robótica y el riesgo de caer con improvisados](#)

Maribel Ramírez Coronel

(20250728), El Economista, Empresas y Negocios, PP-40, Columna

Hoy la tecnología está revolucionando la ortopedia, pero simultáneamente la desinformación y el temor amenaza con empañar sus avances. La ortopedia en México vive un momento de marcados contrastes. Por un lado, la cirugía robótica ha irrumpido con fuerza, transformando la vida de pacientes con osteoartritis de rodilla o cadera gracias a una precisión milimétrica que hace una década era ciencia ficción. Por otro, el intrusismo y la charlatanería han invadido esta especialidad médica, engañando con promesas vacías que prolongan el dolor y vacían los bolsillos. (...)

[Desde el Piso de Remates / Julio: mes histórico en empleo formal](#)

Maricarmen Cortés

(20250728), 24 Horas, Negocios, 13, Columna

El 1o de julio inició el programa piloto de registro en el IMSS de conductores y repartidores de plataformas digitales que estará vigente 6 meses y que va avanzando muy bien a pesar la polémica desatada, porque Uber anunció que aumentaría sus tarifas 7% por mayores costos laborales. La presidenta Claudia Sheinbaum presumió que hay ya un millón de trabajadores afiliados al IMSS. De confirmarse, julio será el mes más elevado en empleos formales en la historia y lo sabremos el próximo 5 de agosto cuando el IMSS dé a conocer las cifras en julio que contrastarán abruptamente con los malos resultados de junio en el que se perdieron 46,378 empleos, un decrecimiento anual de 0.2% y se crearon sólo 87,287 empleos en el primer semestre del año (...)

[Sobremesa / Magistrado de CDMX desaparece a menor de edad](#)

Lourdes Mendoza

(20250728), El Financiero, Nacional, PP-43, Columna

Léanlo y entiéndanlo: una menor de edad nunca consiente. Piénsenlo, todos conocemos a una niña, adolescente o mujer violentada, pero nadie se atreve a decir que tiene, sabe o conoce a un agresor. México es el país número 1 en pornografía infantil. ¿Qué nos pasa? La doble moral que nuestra sociedad maneja es irreal. ¿Si la abusada, violada o golpeada fuera tu hija? Dirías que lo merece porque se viste provocadoramente, porque bebió o que es una golfa que asechaba a tu pobre hijo, ¿obvio no! "De acuerdo con la ONU sólo 3% de las denuncias por violación son falsas. Es un silencio con culpa. Nadie quiere hablarlo o escucharlo, pues es incómodo (...)



### REAFIRMA DOMINIO

Oscar Piastri, de McLaren, consiguió su sexta victoria en la F1, subió a lo más alto del podio en el GP de Bélgica y aumentó su ventaja en el Campeonato de Pilotos.



### NAVE ESPECIAL DE ARTE

El creador de Star Wars, George Lucas, abrirá al público su colección de arte en 2026. El Lucas Museum of Narrative Art, con pinturas de Frida Kahlo incluidas, estará en Los Angeles.

## ¡LAS MÁS FEROCES!

Inglatera se levantó de la lona por tercera vez en la Euro 2025 para imponerse 3-1 a España en penales y conquistar su segunda corona consecutiva en la justa continental.

### Mexicano de plata

Osmar Olivera consiguió plata en el trampolín de un metro en el Mundial de Natación de Singapur 2025 y se afianza como uno de los mejores clavadistas del mundo.



## Dan revés a empresarios ligados a Caso Segalmex

ABEL BARAJAS

Un tribunal rechazó alar una prueba clave contra el empresario René Dávila de la Vega y su hijo René Dávila Díaz, accionistas de una financiera que ilegalmente recibió 800 millones de pesos de Segalmex para colocarlos en el mercado bursátil.

Según la Fiscalía General de la República (FGR), los Dávila, propietarios de la Corporación en Asesoría Financiera (Corafi) -con sede en Chiapas-, recibieron los recursos en el sexenio de Andrés Manuel López Obrador, cuando René Gavira Segrestre, ex titular de la Unidad de Administración y Finanzas los avaló, a pesar de que operaban sin autorización ni bajo las reglas de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores. Ahora, el Tribunal colegiado en materia penal confirmó que debe tomarse en cuenta en el juicio la opinión que emitió la Secretaría de Hacienda, la que concluye que sí hay elementos para proceder contra los acusados por el delito de captación ilegal

de recursos de la desaparecida Segalmex, cuyas transas y saqueos sumaron más de 15 mil millones de pesos, según diversas investigaciones.

La opinión de delito impugnada por los empresarios es un requisito para proceder penalmente, pues sin ella o con una opinión negativa, el Ministerio Público federal no puede llevar a un investigado ante la justicia. Ahora, mientras el amparo no sea resuelto, no podrá iniciar el juicio. Los Dávila impugnaron también siete testimonios, un peritaje y siete documentales que el juzgador le aprobó a la FGR y Hacienda, entre ellas la opinión de delito de la Procuraduría Fiscal de la Federación.

Para los empresarios, la opinión de delito contiene la información íntegra que darán a conocer los testigos que Hacienda presentará en el juicio y admitir esa prueba podría representar una ventaja indebida para la FGR, porque los testigos tendrán contacto directo con el documento y podrán acceder a su contenido durante su declaración.



### AGUAS... CALIENTES

Tras un operativo militar y policial para desmantelar un campamento clandestino en Pabellón de Hidalgo, Rincón de Romos, nueve personas más fueron aprehendidas ayer, luego de que el sábado se desataron bloqueos carreteros en Aguascalientes con vehículos incendiados y ataques a negocios.

## ASESINAN EN VERACRUZ A MÉDICO POR SU CAMIONETA

REFORMA / STAFF

El cirujano dentista Ribsalim Rodríguez Reta fue asesinado la noche del sábado durante un asalto para robarle su camioneta en el Municipio de Boca del Río, en Veracruz.

Según los reportes policíacos, cerca de las 20:00 horas sujetos armados interceptaron al médico afuera de su domicilio en el Fraccionamiento Costa de Oro.

Debido a que se resistió al asalto, los delincuentes lo mataron a balazos y huyeron en su Kia Sportage blanca.

Debido a que su camioneta tenía GPS activo, autoridades ubicaron el vehículo a unos 5 kilómetros de distancia del ataque, ya en el puerto de Veracruz.

En esa zona se registró una balacera entre los delincuentes y policías estatales, lo cual provocó que uno de los sujetos armados quedara herido, mientras los otros continuaron su huida hacia el norte del Municipio portuario.

Minutos después, la camioneta fue localizada abandonada y sin nadie en su interior cerca del Centro de Veracruz.

El especialista en odontología tenía una clínica privada, "Odontoret", en la zona conurbada de Veracruz-Boca del Río, además de que trabajaba para el Gobierno del estado como empleado del Centro de Salud de Camarón de Tejeda, a 76 kilómetros de Boca del Río.

Familiares, amigos y compañeros de trabajo de la víctima emitieron mensajes de condolencia y exigieron justicia.

"Cuando escuché las detenciones, jamás creí que estaban ejecutando a un colega tan apreciado", escribió Erika Velázquez en redes sociales.

Preocupan vínculos con cárteles del narco

# Depura banca clientes ante riesgo de lavado

Revisan cuentas de sus usuarios tras advertencia de Estados Unidos

CHARLENE DOMÍNGUEZ

La designación de los cárteles mexicanos como organizaciones terroristas por parte de Estados Unidos y su acusación de lavado de dinero contra CIBanco, Interam y Vector están obligando a los bancos en el País a una depuración de sus carteras de clientes y negocios para "barren" con aquellos que puedan representar un riesgo.

José Antonio Quesada Palacios, exvicepresidente de Política Regulatoria de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) e integrante del Consejo Directivo del Instituto Mexicano de Ejecutivos de Finanzas (IMEF), indicó que esta estrategia, conocida como "de-risking", está ocurriendo en los bancos más importantes. BBVA, Banorte, Santander, Banamex, Scotiabank, Citi México, HSBC e Inbursa son aquellos que por el tamaño de sus operaciones pueden afectar la estabilidad del sistema financiero o incidir en la economía del País si llegan a caer en riesgo de quiebra. "El de-risking está pasando. Sin duda. Lo he visto en por lo menos tres instituciones sistémicas y no dudo que eso alcance a otros jugadores



de otro tamaño", señaló en entrevista.

"Se está notando un movimiento de filtración, de depuración, con base en la calibración del nivel de riesgo de sus clientes".

Destacó que algunos bancos incluso están elevando los estándares contra el lavado.

"Se está buscando cómo reforzar los sistemas de prevención por arriba de las leyes mexicanas, con monitores, conocimiento de los clientes con mucha más pro-

fundidad, revisando aquellos que pudieran representar un riesgo alto o medio para desactivarlos y limpiarlos de las carteras", abundó.

El "de-risking" es la filtración o depuración que una institución financiera realiza a sus carteras de clientes y negocios para "barren" con todos los que representan riesgo de financiación al terrorismo o lavado de dinero.

Marcos Ramírez, director general de Grupo Financiero Banorte, confirmó en una

consulta sobre el tema que el "de-risking" ocurrió "desde las primeras horas" que se dio a conocer la acusación contra CIBanco, Interam y Vector.

"Te va sonar un poco raro lo que te voy a decir, pero ocurrió las primeras horas y los primeros días (de la acusación de EU). Tienen que ver las autoridades de Estados Unidos y las de aquí, entonces, por eso la intervención a tiempo, yo creo, tanto de Hacienda como Banco México y de la Comisión Nacional Bancaria para instruirnos cómo hacer el de-risking".

"No estamos haciendo operaciones nuevas (con las tres entidades acusadas); sí estamos operando conforme los lineamientos que nos mandan las autoridades, pero un poco bajando el volumen por así decirlo", indicó el directivo.

La designación de los cárteles mexicanos como organizaciones terroristas se dio a principios de este año.

"En las últimas semanas ha habido mucha más actividad en el tema de revisar y filtrar clientes de las instituciones; algunos bancos están preocupados y haciendo su tarea para que no vaya a haber ahí algunos clientes opacos o que estén vinculados con negocios de riesgo. Entonces sí se está notando un movimiento de depuración", añadió Quesada Palacios.

## Alertan desapariciones en 6 Alcaldías

ERNESTO JIMÉNEZ

Tlalpan es prioritaria para la Comisión de Búsqueda, pero en la Ciudad de México suman seis Alcaldías en alerta por desapariciones, incluyendo a Venustiano Carranza, Álvaro Obregón, Cuauhtémoc, Gustavo A. Madero e Iztapalapa.

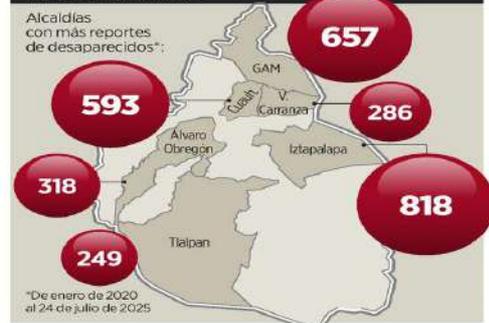
Juntas, concentran la mayoría de las denuncias presentadas entre enero de 2020 y julio de 2025.

De las 249 personas que actualmente siguen en calidad de desaparecidas y no localizadas (149 son hombres y 100 mujeres), 124 tenían entre 15 y 34 años y más de la mitad desaparecieron en los últimos dos años.

Las tres colonias con más reportes se ubican entre las carreteras libre y de cuota que conectan la CDMX con Cuernavaca, Carranza. Se trata de San Miguel Topilejo, con 15 casos, San Andrés Tototlepec con 9 y San Pedro Mártir con otras 9 víctimas.

Este sábado se cumplieron dos semanas desde la desaparición de Ana Amelí García Gámez, una joven de 19 años que subió a la cumbre del Ajusco el pasado 12 de julio y que desde entonces se conoce su paradero.

### LAS PEORES



En entrevista con REFORMA, el Comisionado de Búsqueda de la CDMX, Luis Gómez Negrete, dijo que Tlalpan y Gustavo A. Madero son prioritarias en las nuevas jornadas de búsqueda de desaparecidos por patrones, es decir, en las que hay posibilidad de que un caso esté relacionado con otros. "Iniciaremos el nuevo modelo de búsqueda en la Sierra de Guadalupe (GAM) y en el Ajusco (Tlalpan); consiste en agrupar todos los casos donde las investigaciones

nos lleven a la hipótesis de que la persona puede estar ahí", comentó.

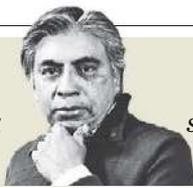
"Se van a organizar todas las instituciones, asociaciones y familias; se va a dar rendición de cuentas a familiares y esto nos va a permitir fortalecer el análisis de contexto, para que la información de un caso alimente a otro", dijo.

CIUDAD 3





**Rana Foroohar**  
"Criptomonedas en EU:  
futuro de crisis financiera  
y populismo" - P. 40



**Gerardo Esquivel**  
"Ningún programa  
servirá a Pemex si no hay  
ajustes profundos" - P. 10



**Viri Ríos**  
"Cinco mitos sobre  
la gentrificación en  
aqueja a CdMx" - P. 17

**Ciencia.** Plataforma israelí se aplica en Puebla, Juárez, Saltillo, Salamanca, Celaya e Irapuato; UNAM gana terreno en el ranking mundial FANNY MIRANDA Y ANDREA VARGAS, CDMX, PÁGS. 4 Y 14

## Tecnología para Marte detecta *huachicoleo* de agua y fugas en México



### Gaza. Paliativo a muertes por hambruna ante acecho israelí

La ayuda humanitaria se reanudó en la Franja de Gaza luego de que tres aviones jordanos y emiratíes lanzaran 25 toneladas de alimentos, al tiempo que Israel permitió la entrada de camiones por la frontera de Egipto; en la imagen, una multitud camina entre ruinas con sacos de harina, mientras que en Jalisco hubo protestas para exigir que México rompa con Tel Aviv. BASHAR TALEB/AFP. PÁG. 16

### MILENIO CEOs



### IA SUPERARÁ A INTERNET Y AL SMARTPHONE

Julian Coulter, jefe de Google en el país, enlista los avances de esa herramienta

REGINA REYES-HEROLES - PÁG. 18



### ¿El lujo europeo puede recuperar su brillo?

El fracaso de Yaccarino

### Nuevo triunfo para Trump: la UE pagará arancel de 15%

FINANCIAL TIMES, TURNBERRY

\_\_\_\_\_ Pacta con Ursula von der Leyen tarifas a sectores automotriz, farmacéutico y chips, e inversión de 600 mil mdd en EU. PÁG. 40

### Infraestructura

Alpura anuncia inversión de 10 mil mdp para 4 años

YESHUA ORDAZ - PÁG. 20

### Sheinbaum y Brugada

Arranca obra del Cablebús que irá del Pedregal a CU

OMAR BRITO - PÁG. 12

P. 44

**La casa de los famosos.**  
Noguerón, la mente detrás del fenómeno

EMPRESA SOCIALMENTE RESPONSABLE<sup>®</sup>  
ESR

### Refuerzan seguridad de Sinaloa con envío de 1,890 militares en una semana

R. MOSSO Y R. MORALES, CULIACÁN

\_\_\_\_\_ Ayer arribaron 90 elementos más de Fuerzas Especiales del Ejército; ya suman casi 16 mil federales en el estado. PÁGS. 6 Y 7

### Crimen en Veracruz

Indagan si la maestra pagó cuota al cártel equivocado

EQUIPO MILENIO - PÁG. 8

P. 10

**INE. Multas a quienes ganaron con acordeón, incluidos los ministros**



# EL UNIVERSAL

EL GRAN DIARIO DE MÉXICO

www.eluniversal.com.mx

ElUniversalOnline @ElUniversal\_Mx \$20

Lunes 28 de julio de 2025

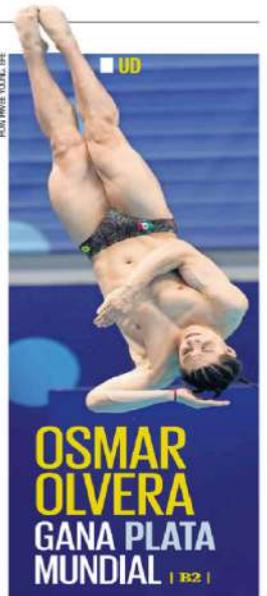
## IMAGEN DEL DÍA

### PASAN CAMIONES DE AYUDA A GAZA

**Zikim.**— Camiones con ayuda humanitaria cruzaron ayer la frontera desde Egipto hacia la Franja, donde multitudes de palestinos se abalanzaron para conseguir alimentos y los cargaron a sus espaldas, entre las ruinas. Israel permitió la ayuda tras las críticas por la hambruna. La OMS alertó que la desnutrición alcanzó "niveles alarmantes" en Gaza. Mientras, Israel anunció "pausas tácticas" en su ofensiva en tres áreas. | MUNDO | A16



DOHAMED SADE EFE



OSMAR OLVERA GANA PLATA MUNDIAL | B32 |

# Con Adán Augusto y Merino, desapariciones imparables

López Hernández **asumió como gobernador de Tabasco con 465 casos y lo dejó con 632**, en tanto que su sucesor terminó su administración con mil 894; en 2025 se prevé cifra récord

**MARÍA CABADAS**  
—nacion@eluniversal.com.mx

A partir de que Adán Augusto López y Carlos Manuel Merino fueron gobernadores de Tabasco las desapariciones de personas no han dado tregua y, al contrario, crecieron significativamente.

De 2019 a 2024 aumentaron, al pasar de 465 a mil 894, según datos del Registro Nacional de Personas

Desaparecidos y No Localizadas (RNPNDNO).

Este 2025 se perfila para romper todos los récords estatales, pues tan sólo en lo que va del 1 de enero a la fecha el RNPNDNO tenía un registro de mil 798 desaparecidos en poco más de seis meses, es decir, ocho casos diarios.

Adán Augusto López tomó las riendas del estado el 1 de enero de 2019, cuando hubo 465 desapare-

cidos, y lo dejó el 26 de agosto de 2021 con 631 casos.

Carlos Manuel Merino Campos fue su sucesor como gobernador interino de Tabasco del 26 de agosto de 2021 al 1 de octubre de 2024, y las cifras de desaparecidos crecieron de 2022 con 418 y finalizaron con mil 894.

Expertos sostienen que seguramente ambos mandatarios maquillaron las cifras.

"Vamos a seguir viendo en ese estado el alza de desapariciones. Cuando llegan grupos criminales nacionales a Tabasco se empieza a dar el fenómeno del reclutamiento forzado: jóvenes, varones de entre 15 y 25 años, que son separados de núcleos familiares o bien se adhieren voluntariamente a sus redes de sicariato, *halconeo* o *narco-menudeo*", explicó David Saucedo.

| NACIÓN | A4

## Llama Sheinbaum a la 4T a vivir en la "justa medianía"

El poder es humildad, dice; pide a miembros de su movimiento no tener lujos

**SALVADOR CORONA**  
—nacion@eluniversal.com.mx

Luego de que al menos cinco personalidades de la 4T han sido captados vacacionando en Europa y Asia, la presidenta Claudia Sheinbaum pidió a los integrantes de su movimiento mantenerse en la "justa medianía" y subrayó que el recurso público es "bendito".

| NACIÓN | A10



Claudia Sheinbaum y Clara Brugada anunciaron la Línea 4 del Cablebús.

## Recuperan 10% de las pérdidas de Pemex por huachicol

**EVERARDO MARTÍNEZ**  
—cartera@eluniversal.com.mx

En el primer semestre del año el decimose de 41 millones de litros de *huachicol* permitió recuperar 10% de las pérdidas reportadas por Pemex por ese delito, según datos oficiales.

En 2024, el porcentaje de lo rescatado apenas llegaba a 2%.

| ECONOMÍA | A24

## OPINIÓN

### NACIÓN

- A9 Mario Maldonado
- A12 León Krauze
- A18 Paola Rojas
- A19 Leonardo Curzio

**\$19.01**

DÓLAR AL MENUDEO

Año 108, Número 39,221, CDMX, 52 págs.



Museo de George Lucas promoverá el arte pop

| A30 |

## CULTURA

Estudia la NASA la reconexión magnética

| A27 |



**HÉCTOR DE MAULEÓN**

"El Cartel Jalisco sabe que hay un rápido retorno de la inversión en las operaciones de contrabando de mercurio y ha caído sobre las minas de la Sierra Gorda de Querétaro"

| A111

La fórmula para unas vacaciones perfectas

Vuelo + Hotel + Traslado + Puntos AEROMEXICO REWARDS =

**AEROMEXICO VACATIONS**



Conoce más en [aeromexicovacations.com](http://aeromexicovacations.com)



LUNES  
28 DE JULIO  
DE 2025  
AÑO CIX TOMO IV.  
NO. 39,408  
CIUDAD DE MÉXICO  
56 PÁGINAS  
\$20.00

# EXCELSIOR

EL PERIÓDICO DE LA VIDA NACIONAL

SIGUEN LANZAMIENTOS AÉREOS

## ENTRAN VÍVERES A LA FRANJA DE GAZA

**G**lobal Israel declaró una "pausa táctica" en su ofensiva contra el enclave para la entrega limitada de ayuda humanitaria, tras la creciente presión internacional. Gazatíes acudieron de forma masiva a recoger costales de alimentos como harina y azúcar. / 24

**10 HORAS** | **25 TON.**  
diarias durará la pausa, de 10:00 am a 8:00 pm. | de alimentos lanzaron ayer Jordania y Emiratos Árabes.



Foto: AFP

FUNCIÓN



Foto: AFP

## COMIC-CON GALÁCTICA

George Lucas, creador de *Star Wars*, visitó por primera vez la convención, donde, acompañado de Guillermo del Toro, reveló detalles de su museo de arte popular.



## SALVANDO A LOS SUPERHÉROES

Cineastas y fans de *Superman* y de *Los 4 Fantásticos*: Primeros pasos apoyan a ambos filmes como una forma de salir al rescate del agotado género.

ADRENALINA



Foto: Cortesía Vivir sin Límites

## EL PODIO, SU COSTUMBRE

El clavadista mexicano Osmar Olvera ganó su segunda medalla de plata en el Campeonato Mundial de Deportes Acuáticos de Singapur.

EXPRESIONES

## SÍMBOLO EFÍMERO

Más que apostar por réplicas, las autoridades tendrían que impulsar las visitas a museos, considera el Investigador Miguel Pastrana. / 26



Foto: Cortesía INAH



Foto: Héctor López

CLAUDIA SHEINBAUM

## LLAMA A LA JUSTA MEDIANÍA

Durante el anuncio de la construcción de la Línea 4 del Cablebús, la Presidenta pidió que los servidores públicos se conduzcan sin excesos y lujos. / 2

DINERO

## Empresas huyen de los créditos

Sólo uno de cada 10 negocios tiene acceso a financiamiento, mientras que seis de cada 10 dicen no necesitarlo, de acuerdo con datos del Inegi.

COMUNIDAD

## Inmobiliarias se apuntan para vivienda social

Unos 15 desarrolladores están interesados en construir departamentos de interés social, con apoyo gubernamental, pero para rentarlos. / 22

PRIMERA

## 27

### DETENIDOS

suman en Aguascalientes tras el desmantelamiento de un narcocampamento en Pabellón de Arteaga, en el municipio de Rincón de Romos. / 14

LOGRAN ACUERDO

## Será de 15% arancel de EU a productos europeos

AFP, DPA Y REUTERS

**TURNBERRY.**— Estados Unidos y la Unión Europea alcanzaron un acuerdo para que los productos europeos importados a territorio estadounidense paguen 15% de arancel, mientras que el sector aeronáutico y otras áreas estratégicas estarán exentas. El presidente de Estados Unidos, Donald Trump, y la presidenta de la Comisión Europea, Ursula von der Leyen, alcanzaron el acuerdo en Turnberry, Escocia, tras una reunión relámpago. La UE planteaba una tasa cero por cero, en tanto, Trump amenazaba con 30% de arancel.

GLOBAL I PÁGINA 24

## EXCELSIOR

Pascal Beltrán del Río	2
Ciro Gómez Leyva	4
Cecilia Soto	12
Victor Beltri	14



## CAZÓ ESTUDIANTES

# Hernán trabajó como espía del viejo régimen

**BERMÚDEZ REQUENA fue agente de la Dirección Federal de Seguridad priista, acusada de espiar, torturar y desaparecer a cientos de adversarios políticos**

POR ANDRÉS BECERRIL

Hernán Bermúdez Requena, exsecretario de Seguridad Pública del estado de Tabasco, actualmente prófugo de la justicia, fue agente de la Dirección Federal de Seguridad (DFS), la policía política del régimen priista, corporación señalada de espiar, torturar y desaparecer a cientos de adversarios de la época, principalmente de izquierda. De acuerdo con un expediente del Archivo General de la Nación (AGN) que obtuvo **Excelsior**, Bermúdez Requena formó parte de la corporación que operó en México desde 1947 y desapareció como tal en 1985.

La DFS fue un apéndice de la Secretaría de Gobernación (Segob) que formó parte de la oficialmente llamada Brigada Especial,

conocida como Brigada Blanca, nombre antagónico a la Brigada Roja de la Liga Comunista 23 de Septiembre.

La DFS persiguió fundamentalmente a los grupos de izquierda —comunistas, socialistas—, grupos político-militares de ideología marxista-leninista y guerrilleros, que son las principales víctimas de la guerra sucia en México, que dejó a miles de muertos y desaparecidos, especialmente jóvenes estudiantes.

Dentro de la corporación, el exfuncionario tabasqueño fue parte del llamado Grupo UNAM, Sección A, del Departamento de Información e Investigación Local. Como agente, siguió a los estudiantes de la Prepa Popular que habrían arrojado una bomba a Palacio Nacional el 1 de mayo de 1984.

PRIMERA I PÁGINA 6

## ÚLTIMA FOTO DE UN GUERRILLERO

La última imagen de Francisco Alfonso Pérez Rayón, dirigente de la Liga Comunista 23 de Septiembre, al ser arrestado el 14 de abril de 1977, fue publicada en **Excelsior**. Desde entonces, el jefe guerrillero está desaparecido.

PRIMERA I PÁGINA 8



Foto: Archivo Histórico Excelsior

ANALIZA SANCIONES A 121, POR ACORDEONES

## INE perfila multas por 26 mdp a candidaturas

POR AURORA ZEPEDA

El INE perfila multas por 26.5 millones de pesos a candidatos que participaron en las elecciones judiciales de este año, por irregularidades como ingresos y egresos no comprobados, uso indebido de cuentas bancarias y omisiones de reportes de gasto.

Hoy, el Consejo General del instituto revisará los dictámenes de ingresos y gastos que la Unidad de

Fiscalización examinó para determinar las sanciones económicas.

De ser aprobadas multas para quienes se beneficiaron de los llamados acordeones, guías de votación, 121 candidatas y candidatos, entre ellos los nueve próximos ministros de la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN), se harían acreedores a multas por cuatro millones de pesos.

En el caso de candidatas a la Suprema Corte de

PRIMERA

## 221

MDP TIENE EL INE

como déficit en su gasto ordinario, por lo que presenta problemas para pagar a empleados que están por honorarios eventuales. / 4

Justicia, la sanción corresponde al 10% del tope de gasto, es decir, más de 140 mil pesos.

En las listas actuales de sanciones no figura el presidente electo de la Suprema Corte, Hugo Aguilar Ortiz, por no encontrarse irregularidades en sus informes de ingresos y gastos.

PRIMERA I PÁGINA 4



## GUERRA DE ARANCELES

# Lutnick: ni prórrogas, ni periodo de gracia en aranceles

**Fecha fija.** Entrarán en vigor sin ninguna duda el 1 de agosto, advierte funcionario

El secretario de Comercio de Estados Unidos, Howard Lutnick, confirmó que los aranceles impulsados por la administración Trump entrarán en vigor el viernes próximo, sin prórrogas ni periodo de gracia, si no hay acuerdos.

“El 1 de agosto los aranceles se aplican. Aduanas empezará a recaudar el dinero, y así comenzamos”, sentenció durante una entrevista con Fox News, en la que minimizó el efecto inflacionario de las medidas arancelarias.

México no debe ceder ante un esquema de comercio administrado ni aceptar aranceles base como los que EU ha negociado con países con los que no tiene tratado de libre comercio, advirtió Kenneth Smith, exjefe negociador del T-MEC.

—Jassiel Valdelamar / PÁGS. 4 Y 5

“Después del 1 de agosto, la gente aún puede hablar con el presidente Trump; siempre está dispuesto a escuchar”

**HOWARD LUTNICK**  
Secretario de Comercio



## VON DER LEYEN Y TRUMP EVITAN GUERRA COMERCIAL Alcanzan acuerdo EU y la Unión Europea

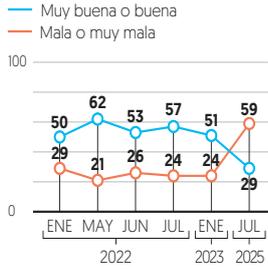
**REUNIÓN EN ESCOCIA.** Estados Unidos alcanzó un acuerdo comercial con la Unión Europea, imponiendo un arancel de 15% a la mayoría de los productos europeos, la mitad de la tasa anunciada.

## ENCUESTA RELACIÓN BILATERAL MÉXICO-EU

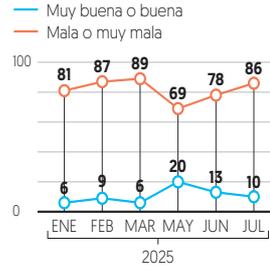
PÁG. 42

### OBTIENE TRUMP 86% DE OPINIÓN NEGATIVA

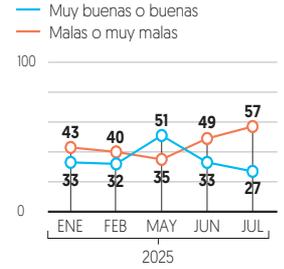
¿Cuál es su opinión acerca de Estados Unidos? [%]



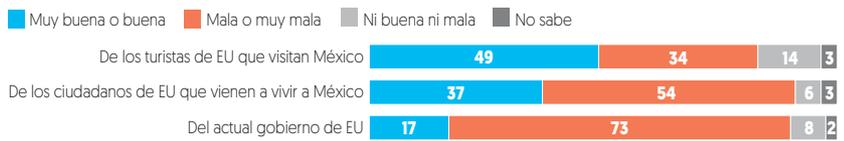
¿Cuál es su opinión acerca de Donald Trump? [%]



¿Cómo calificaría las relaciones entre México y Estados Unidos? [%]



¿Cuál es su opinión acerca de...? [%]



Fuente: El Financiero, encuesta telefónica nacional realizada a 500 adultos del 10 al 14 de julio de 2025.

### CLAUDIA SHEINBAUM

**'Los gobernantes debemos vivir en la justa medianía'**

**GIRA EN CDMX.** La presidenta dijo ayer que “no queremos corrupción en los gobiernos” y que los recursos públicos “jamás deben ir a los bolsillos de un gobernante”. PÁG. 38



### ESCRIBEN

**Enrique Quintana**  
COORDENADAS / 2

**Antonio Navalón**  
AÑO CERO / 29

**Edmundo Jacobo**  
TELÓN DE FONDO / 30

**Lourdes Mendoza**  
SOBREMESA / 43

# 253

**AGRESIONES POLÍTICAS.**

La violencia política no cesa. Durante el primer semestre hubo 112 asesinatos: Integralia. PÁG. 36

**DECLIVE DE 44% EN JUNIO**

**Se acelera caída en exportaciones de acero de México a EU.**

PÁG. 7



**RESPUESTA AL DOT**

EL AIFA, MEJOR UBICADO PARA VUELOS DE CARGA, DICE MÉXICO A EU. PÁG. 18

**MAYORES VENTAS DE ENERGÍA**

**GANA CFE 68 MIL 690 MDP EN EL PRIMER SEMESTRE DEL AÑO.** PÁG. 10

### La Silla Roja.

GABRIELA CUEVAS



**MUNDIAL, OPORTUNIDAD PARA QUE MÉXICO SEA EL QUINTO PAÍS MÁS VISITADO.** PÁG. 41



## Empresas y Negocios



FOTO: ESPECIAL

### Brugada y Sheinbaum presentaron proyecto del Cablebús Línea 4

• La obra tendrá una extensión de 11.4 kilómetros, atendiendo a usuarios de las alcaldías Tlalpan y Coyoacán, entre el Pedregal de San Nicolás y hasta el metro CU.

**65,000 PASAJEROS**

atenderá cada día la Línea 4 de Cablebús, que contará con ocho estaciones cuando entre en operación.

• PÁG. 24

Claudia Sheinbaum hace llamado a la austeridad en la 4T

• PÁG. 65

## Empresas y Negocios

### ARTF flexibiliza requisitos para las licitaciones de dos tramos férreos

• Reduce el puntaje requerido en el rubro de experiencia en contratos de categorías similares y en el de competencias o habilidades en trabajos lo eleva.

• PÁG. 38

La presentación de propuestas se llevará a cabo el 1 de agosto a las 10:00 horas, conforme a lo previsto.

Agencia Reguladora de Transporte Ferroviario

## Opinión



Estados Unidos y Europa frente a la globalización

Daniel Gros

• PÁG. 52

Marco A. Mares • PÁG. 35

Maribel R. Coronel • PÁG. 40

Fausto Pretelin • PÁG. 59

Eduardo Ruiz-Healy • PÁG. 64

Alberto Aguirre • PÁG. 65

## En Primer Plano

### Pactan condiciones Trump y Von der Leyen en Escocia

# Unión Europea y EU llegan a un acuerdo, con tasa de arancel de 15%

• El bloque europeo promoverá inversiones en Estados Unidos por 600,000 mdd y le comprará energía y equipo militar.

• México y Canadá agilizan pláticas para definir acuerdos con EU antes del inicio de aranceles.

Roberto Morales

• PÁGS. 4-5

## Política y Sociedad

Hay avances en agua, pero aún falta para lograr metas de ODS

• Los objetivos están planteados para cumplirse en 2030: ONU.

• PÁG. 62

**45%**

de sus recursos renovables extrae México, casi cuatro veces más que el volumen óptimo.



Maduro es líder del grupo terrorista Los 5 soles: M. Rubio

• Lo descalificó como presidente a un año de las elecciones.

• PÁG. 58

Los 5 soles es una organización narcoterrorista, acusada de apoderarse de Venezuela e introducir droga a EU.

Marco Rubio, SRO. DE ESTADO DE EU.

Abstencionismo en las elecciones controladas por el gobierno de Venezuela

• PÁG. 58

## Finanzas y Dinero

Esta semana la Fed decide si mantiene su tasa o la modifica

• El organismo, bajo presión de Trump y la inflación que no cede.

• PÁG. 6

**2%**

es el objetivo de inflación que persigue la Fed, sin éxito todavía.

## CFE, con ganancia en II Trim.

Tras cuatro trimestres con pérdidas, la empresa reportó una utilidad neta de 84,782 mdp en el II trimestre, al mejorar el tipo de cambio y la comercialización de energía y gas natural. • PÁG. 34

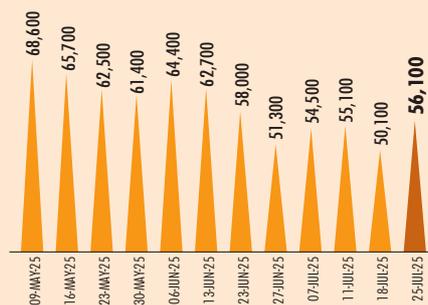


### Aumentan los contratos en favor del peso en el mercado de futuros de Chicago

• En la última semana aumentaron 11.86%, para llegar a 56,064 contratos, su mejor nivel en cinco semanas; los inversionistas prevén una mejoría en la paridad con la baja en tasas.

• PÁG. 28

Posiciones netas especulativas del peso mexicano en Chicago | NÚMERO DE CONTRATOS



7 509661 885870



# La Jornada

DIRECTORA GENERAL: CARMEN LIRA SAADE  
DIRECTOR FUNDADOR: CARLOS PAYÁN VELVER

LUNES 28 DE JULIO DE 2025 // CIUDAD DE MÉXICO // AÑO 41 // NÚMERO 14741 // Precio 10 pesos

## GENOCIDIO Reprocha Trump que no agradezcan su ayuda



▲ Pese a que Israel aseguró que detendría las operaciones militares en Gaza durante 10 horas al día para permitir el ingreso de insumos, al menos 63 palestinos fueron abatidos mientras buscaban alimentos. En tanto, fuerzas aéreas de Jordania y Emiratos Árabes Unidos lanzaron desde el aire 25 toneladas de

ayuda. Por su parte, el presidente Donald Trump lamentó que Estados Unidos aportó 60 millones de dólares a la organización de reparto de comida y medicinas controlada por Tel Aviv sin recibir agradecimientos, pues "ningún otro país ha donado".  
Foto Afp AGENCIAS / P 25 Y 26

## Exportación récord de EU a Cuba, que paga en efectivo debido al bloqueo

● En el aire, la continuidad de ese comercio; el magnate limita aún más los negocios de turismo con la isla

D. BROOKS Y J. CASON, CORRESPONSALES, PRIMERA DE DOS PARTES / P 27

## VIOLENCIA VICARIA

### Maha Schekaiban denuncia ilegalidad en nueva acusación

- Contraviene dictamen de mayo; corre riesgo de ir a la cárcel
- Femicidios detonan un sinnúmero de tragedias; huérfanos sufren abandono institucional

BLANCHE PETRICH Y REGINA SOLÓRZANO, PRIMERA DE DOS PARTES / P 10 Y 11

## Sheinbaum: no a la ostentación



▲ Al presentar el plan de la línea 4 del Cablebús en Tlalpan, la Presidenta subrayó que el dinero público es del pueblo. Foto La Jornada I. SALDAÑA / P 8

## Ministros, magistrados y jueces conservarán cargos

# Por acordeones en la elección multará INE a 118 juzgadores

- Van de 39 mil a 127 mil pesos para los futuros integrantes de la Corte; a Loretta Ortiz, la mayor
- Contaron con ventaja frente a las otras candidaturas, indica el proyecto de sanciones
- En el Tribunal de Disciplina oscilan entre \$133 mil y 146 mil; a Celia Maya, la más alta

NÉSTOR JIMÉNEZ Y FABIOLA MARTÍNEZ / P 4

### COLUMNAS

Nosotros ya no somos los mismos Ortiz Tejeda	16
American Curios David Brooks	27



## De Tlalpan a Coyoacán, el Cablebús más largo del mundo

- La Presidenta y la Jefa de Gobierno anunciaron la construcción de la Línea 4 de este transporte
- Tendrá una longitud de 11.3 kilómetros, 8 estaciones y un tiempo de recorrido de 45 minutos

### → Proyecto de movilidad

La Línea 4 del Cablebús, cuya inversión será de 4 mil 754 millones de pesos, moverá a 65 mil personas al día; el costo del pasaje será de 7 pesos



**Servicio.** La Presidenta de la República, Claudia Sheinbaum Pardo, y la Jefa de Gobierno, Clara Brugada, presentaron ayer el Proyecto de la Línea 4 del Cablebús Tlalpan-Coyoacán. El nuevo teleférico recorrerá desde lo alto del Pedregal de San Nicolás hasta Ciudad Universitaria (CU), con un trayecto estimado de 45 minutos sin interrupciones por tráfico, a través de ocho estaciones que beneficiarán a decenas de colonias del sur de la ciudad. **PAG. 16**

### NACIONAL

PAG. 10

## Reconocen a la UNAM como la segunda mejor universidad de América Latina

- La máxima casa de estudios es un referente educativo, científico y cultural del país



### MUNDO

PAG. 20

## Acuerdo comercial entre Trump y UE reduce tensiones arancelarias

### ACADEMIA

PAG. 24

## Vicente Quirarte y el "El fantasma de la prima Águeda"

### LA ESQUINA

La tragedia como la del terremoto de 1985 en la CDMX dejó tras de sí la renovación absoluta de los sistemas de protección civil nacionales. La capacidad de los mismos se puso a prueba con cada impacto de huracán, cada sismo o algún otro tipo de contingencia que debió terminar con saldo blanco. Con Otis, ese sistema mostró que el descuido había lesionado seriamente la capacidad de prevención y reacción, por lo que un nuevo hito era necesario y qué mejor que la Guardia Nacional llegue a traer esa seguridad

## Guardia Nacional convierte a Acapulco en su principal centro operativo

PAG. 7

- Después de Otis, mantiene 21 diferentes instalaciones



### OPINIÓN

Rafael Cardona  
Cristalazo- P3

Ricardo Becerra  
Pista de aterrizaje- P4

Gerardo Gamba  
Barbie con diabetes- P5

Israel anuncia "pausa humanitaria" tras repulsa por hambruna

EN GAZA permite asistencia en 3 regiones; en otras, ataca a civiles que buscan comida; inanición mata a 133. **pág. 39**



UN AVIÓN lanza ayuda humanitaria sobre Gaza, ayer.  
Foto: Reuters

# La Razon DE MÉXICO

WWW.RAZON.COM.MX

LUNES 28 DE JULIO DE 2025 • NUEVA ÉPOCA • AÑO 17 • NÚMERO 5018

PRECIO \$10.00

## CSP ANUNCIA CABLEBÚS MÁS LARGO DEL MUNDO: "VAMOS A CUMPLIR"

**CON** Brugada presenta ruta de 11.3 km de Tlalpan a Coyoacán; "desde que estuve en Tlalpan soñamos poder ir por los aires hasta CU", afirma.

**PRESIDENTA** llama a servidores a vivir en justa medianía tras críticas por viajes de morenistas; el recurso del pueblo es bendito, dice. **págs. 10 y 16**

SHEINBAUM, ayer, con habitantes de Tlalpan.



Foto: Especial

## VIOLENCIA POLÍTICA AL ALZA: EN 6 MESES HUBO 112 ASESINATOS

**REGISTRA** Integralía 253 casos de políticos, exservidores o candidatos; 74 fueron amenazas, 33 atentados con arma de fuego, 17 plagios y 11 desapariciones. **pág. 6**

## Morena inicia escuela para homologar su forma de gobernar

**BUSCA** replicar modelo de la 4T a nivel municipal; arranca con clases a 12 alcaldes electos de Durango; los instruye en finanzas sanas, austeridad... **pág. 12**

### PROCESO DE RENOVACIÓN

# PJ: viven juzgadores depresión y duelo por cambios; ven trunco plan de vida

TANIA GÓMEZ

**Los más** de 850 jueces y magistrados que deberán dejar sus cargos el 1 de septiembre ya delinean su futuro; algunos han adelantado sus renuncias, otros aún no saben qué harán

**LO QUE BUSCO** es tener un poco esa parte del duelo, de la pérdida de un proyecto de vida, e ir poco a poco desarrollando lo que vamos a seguir"

**JOEL OJEDA**  
Magistrado en materia laboral

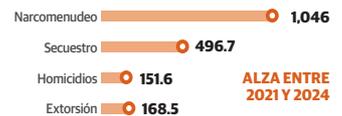
**Joel Ojeda**, magistrado laboral, narra a *La Razon* que por ahora sólo quiere asimilar la pérdida; admiten que modificaciones por reforma provocaron problemas de salud mental **pág. 4**

- HOY ESCRIBEN**
- La percepción y la terca realidad **pág. 2**  
**JAVIER SOLÓRZANO**
  - ¿Y la austeridad republicana? **pág. 6**  
**EL DUENDE**
  - El hambre como arma **pág. 40**  
**LEONARDO NÚÑEZ**

## Villahermosa, de Merino, de las ciudades más peligrosas del país

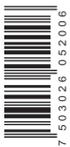
**DURANTE** el interinato del exgobernador siete delitos de alto impacto aumentaron en Tabasco; narcomenudeo se disparó 1,046%.

### EN AUMENTO



Cifras en porcentaje Fuente: México Evalúa

**TAMBIÉN** subieron secuestro, extorsión, homicidio, feminicidio...; en la ENSU, 8 de cada 10 consideraron inseguro vivir ahí. **pág. 15**



7 503026 0 52006

caliente.mx

HORARIO	PARTIDOS 29 DE JULIO		LOCAL	EMPATE	VISITANTE
17:00	TOLUCA	VS	COLUMBUS	+152	+275 +146
17:00	MONTREAL	VS	LEÓN	+146	+230 +175
19:00	TIGRES	VS	HOUSTON	+106	+260 +225

Recibe de regalo\* \$1,000 SIN DEPÓSITO

BAJA LA APP EN

Si apuestas \$1,000 a este parlay cobrarías: \$14,275



# El Sol de México

CIUDAD DE MÉXICO | LUNES 28 DE JULIO DE 2025 | AÑO LX | NO. 21,541 | ORGANIZACIÓN EDITORIAL MEXICANA

PAQUITA RAMOS DE VÁZQUEZ / PRESIDENTA Y DIRECTORA GENERAL

\$10.00



## Entran los primeros alimentos

**JERUSALÉN.** Ayer, los primeros camiones con ayuda cruzaron la frontera desde Egipto hacia la Franja de Gaza, donde al menos seis personas, entre ellas dos niños, murieron en las últimas 24 horas a causa de la desnutrición, mientras que 31 más perecieron en ataques, horas después que Israel anunció una "pausa táctica" para facilitar la distribución de asistencia. **Pág. 23**



### DEL TORO LO ACOMPAÑA George Lucas en su primera ComicCon

El creador de Star Wars presentó un avance del Museo Lucas del Arte Narrativo, en el que expondrá su colección de arte pop, incluido un cuadro de Frida Kahlo y el primer dibujo de Flash Gordon.

### SERÁ LA MÁS LARGA Anuncian la Línea 4 del Cablebús en CdMx

La Línea 4 del Cablebús promete llevar a diario a 65 mil usuarios del Metro Universidad al Pedregal de San Nicolás en 40 minutos, casi la mitad del tiempo en que hoy se recorre ese trayecto. La obra será financiada por la Federación. **Pág. 16**

## LA CAPITAL DE SINALOA, EN CRISIS

# Cierran miles de negocios y crece el ambulante

MARIO NÚÑEZ / El Sol de Sinaloa

### La Unión de Locatarios de Culiacán estima que dos mil comercios bajaron la cortina

CULIACÁN. Una crisis económica se gesta en la capital sinaloense, donde más de dos mil locales comerciales han cerrado sus puertas en el primer semestre del año, mientras el ambulante crece de manera acelerada, hasta sumar más de 800 negocios informales, de acuerdo con cifras de organizaciones.

Óscar Sánchez Beltrán, presidente de la Unión de Locatarios de Culiacán, calcula

que de los más de dos mil negocios que bajaron la cortina, 800 operaban en el centro de la ciudad.

La mayoría de los comercios, agrega, vendían artículos no esenciales como ropa, tecnología, accesorios y comida preparada, los cuales pasaron a la informalidad.

Esta tendencia, en medio de una violencia latente, se traduce en la pérdida de empleos formales. Solo en Culiacán las bajas suman siete mil

842 de enero a junio, de los más de 10 mil puestos de trabajo cancelados en el estado, de acuerdo con datos del Consejo para el Desarrollo Económico de Sinaloa (Codesin).

La situación más visible de esta crisis está en las calles. Laura Alicia Quevedo Pérez, coordinadora del bloque de vendedores ambulantes del centro de Culiacán, comenta que su grupo pasó de 60 a más de 130 integrantes en cuestión de meses. "Ahorita vemos que hasta uno o dos miembros por familia se están quedando sin trabajo", refiere. **Pág. 4**

## EVITAN GUERRA COMERCIAL

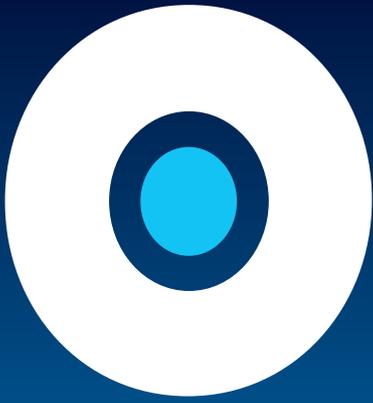
# Logran Unión Europea y EU un acuerdo de aranceles

ESCOCIA. Ursula von der Leyen y Donald Trump acordaron un arancel de 15 por ciento a la mayoría de los productos de la comunidad europea, que evita una guerra comercial entre dos aliados que representan casi un tercio del comercio mundial. Von der Leyen, describiendo a Trump como un duro negociador, dijo que el arancel de 15 por ciento era "lo mejor que podíamos conseguir". Por otra parte, el secretario de Comercio de EU, Howard Lutnick dijo en una entrevista con Fox News que no habrá prórrogas para imponer el arancel de 30 por ciento a sus socios comerciales, incluido México, el cual entra en vigor el 1 de agosto. **Pág. 13**

ESCRIBEN

Roberto Rock **Pág. 6**  
 Alberto Aguilar **Pág. 13**  
 Roberto Aguilar **Pág. 15**





# REPORTE Indigo

CINCO DÍAS

EDICIÓN MÉXICO

No. 3280. LUNES 28 DE JULIO 2025

reporteindigo.com

A la lista de escándalos que han rodeado a la firma ganadera sinaloense se ha sumado la controversia por establecer una dinámica importadora desde uno de los epicentros regionales de la emergencia sanitaria por el gusano barrenador

12



# SUKARNE DE ALTO RIESGO



NACIONAL



## Presentan Línea 4 del Cablebús, la más larga del mundo

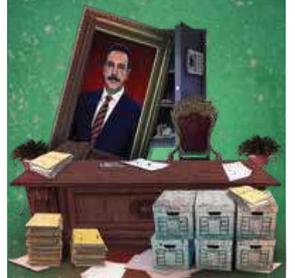
La Línea 4 del Cablebús tendrá una longitud de 11.4 kilómetros, además conectará Tlalpan con Coyoacán en 40 minutos

4

NACIONAL

## Dos años después, el legado roto de Fayad persiste

Decenas de miles de millones de pesos siguen sin comprobación y las contrataciones públicas destinadas a resolver crisis como la del agua, la educación o la pobreza carecen de impacto



20

# EL HERALDO



DE MÉXICO \$10



FOTO: ESPECIAL

**MIGRAN MILITANTES DEL PRDA MORENA**

**P7**



FOTO: ESPECIAL

**#SHEINBAUMYBRUGADA PRESENTAN LÍNEA 4 DEL CABLEBÚS: TLALPAN-COYOACÁN P13**

## #GENERALHERNÁNCORTÉS

# 'NO VAMOS A VULNERAR DERECHOS'

EL COMANDANTE NEGÓ QUE SE HAYA MILITARIZADO LA SEGURIDAD CON LA INCORPORACIÓN DE LA GN A LA DEFENSA, PUES EL OBJETIVO ES APROVECHAR LA ESTRUCTURA CASTRENSE

**POR DIANA MARTÍNEZ/P4**



FOTO: AFP

RUTA MUNDIALISTA **2026**

**URUGUAY 1930: EL ORIGEN DE TODO**



**Caliente**  
caliente.mx

HORARIO	PARTIDOS 29 DE JULIO		LOCAL	EMPATE	VISITANTE
17:00	TOLUCA	VS	COLUMBUS	+152	+275 +146
17:00	MONTREAL	VS	LEÓN	+146	+230 +175
19:00	TIGRES	VS	HOUSTON	+106	+260 +225

ESTOS HORARIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO CONSULTA LOS ANTES DE HETER TU APUESTA.

Si apuestas **\$1,000** a este parlay cobrarías: **\$14,275**

\*VALOR DEL PAGO DEPENDE DE LOS RESULTADOS DE LOS PARTIDOS. LOS RESULTADOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO CONSULTA LOS ANTES DE HETER TU APUESTA.

Recibe de regalo\* **\$1,000** en bonos



BAJA LA APP EN





**Secretos oficiales** Lo que esconden los papeles del franquismo y la Transición —P22

## La Unión Europea cede ante Trump y acepta unos aranceles del 15%

El pacto alcanzado para evitar la guerra comercial prevé además que Europa compre energía a Estados Unidos por valor de unos 640.000 millones de euros en tres años

MANUEL V. GÓMEZ/SILVIA AYUSO  
**Bruselas**

La Unión Europea se ha resignado a un arancel del 15% general a sus exportaciones hacia Estados Unidos. Pero no habrá una im-

posición similar para los productos estadounidenses que compre Europa. Este es el punto clave del principio de acuerdo alcanzado ayer por la presidenta de la Comisión, Ursula von der Leyen, y

el presidente de EE UU, Donald Trump, en un campo de golf en Escocia propiedad de este último. Von der Leyen buscaba evitar con este pacto, desequilibrado para los intereses europeos, una esca-

lada que profundizara en la guerra comercial. La UE se ha comprometido además a comprar a EE UU combustibles por valor de unos 640.000 millones de euros en tres años. —P4

**María Corina Machado**  
Líder opositora  
venezolana

**“Lo único que le queda a Maduro es el terror”**

FRANCESCO MANETTO  
**México**

La principal dirigente opositora de Venezuela, María Corina Machado, vive escondida y sin poder ejercer sus derechos políticos en Venezuela aunque, hace un año, la candidatura que encabezaba Edmundo González obtuvo una histórica victoria, según las actas disponibles que el régimen de Nicolás Maduro se negó a aceptar. Pese a todas las dificultades, Machado defiende con convicción: “Tarde o temprano, Maduro va a salir”. La líder venezolana agradece los esfuerzos internacionales, pero reclama más apoyo a Europa y EE UU. —P7



Las jugadoras españolas, con Mariona Caldentey en el centro y Aitana Bonmatí a la derecha, se lamentan tras la derrota. B. SZABO (REUTERS)

### FINAL DE LA EUROCOPIA

## España cae, la revolución sigue

La selección pierde en la tanda de penaltis la final contra Inglaterra

DIEGO FONSECA RODRÍGUEZ  
**Basilea**

España cayó anoche con la cabeza alta. La mejor generación de futbolistas españolas de la historia se quedó ayer a las puertas de la gloria. La selección perdió en Basilea la final de la Eurocopa ante Inglaterra tras un desenlace cruel en la tanda de penaltis

(3-1) después de terminar los 120 minutos del encuentro con empate (1-1). La derrota de la Roja, sin embargo, no empaña un ci-

**Una generación salvada**

Manuel Jabois —P35

clo glorioso para la selección femenina, campeona del mundo en 2023 y de la Liga de las Naciones en 2024, y que ha protagonizado una revolución deportiva y social dentro y fuera del campo. Inglaterra revalida el título en un torneo que ha batido récords de espectadores y de audiencias televisivas. —P34 A 38

## La cara oculta de la acogida de menores en Canarias

MARÍA MARTÍN  
**Las Palmas de Gran Canaria**

Cuartos de aislamiento, castigos físicos, golpes e insultos. Los testimonios de menores acogidos y extrabajadores de Quorum Social 77, una ONG que acoge a casi 2.000 niños y adolescentes que llegaron en cayuco a las islas Canarias, describen un patrón de abusos. Tras 11 detenciones y dos centros de acogida clausurados, el Gobierno canario busca un plan b para realojar a los menores. —P16 Y 17

**CMF2025**  
CONCERT MUSIC FESTIVAL  
PATROCINADOR PRINCIPAL  
Lenovo | Motorola

**PLÁCIDO DOMINGO**  
ANTONIO GANDÍA · BORJA QUINTAS · EUGENIA GARZA  
ORQUESTA SINFÓNICA DE MÁLAGA  
**03 AGOSTO**

CHICLANA DE LA FRONTERA · POBLADO DE SANCTI PETRI

ORGANIZADO Y PRODUCIDO POR: PATROCINADOR PRINCIPAL: COLABORA Y VENDE LAS ENTRADAS:

## What's News

### Business & Finance

- ◆ **A record 4.8% of workers in 401(k) plans took a hardship distribution for financial emergencies last year, up from a prepandemic average of about 2%, according to Vanguard Group. A1**
- ◆ **Sky-high valuations on the market's technology heavyweights have left investors in search of less-expensive alternatives. B1**
- ◆ **The difficulty of standing up a domestic rare earth industry backed by limited private capital has exposed a weak point in the White House's push to wean America off cheap Chinese supplies. B1**
- ◆ **LVMH is in discussions to sell fashion brand Marc Jacobs in a deal that could fetch around \$1 billion, according to people familiar with the matter. B3**
- ◆ **Citigroup is launching a new premium credit card aimed at frequent travelers, the latest salvo in a war to win over affluent customers. B3**
- ◆ **Traton said it was cutting production at some of its operations in response to weak demand, as tariff uncertainty prompts North American customers to hold back new orders and hit the German truck and bus maker's results. B3**
- ◆ **Boston Beer said it now expected a more-moderate effect from proposed tariff rates as it logged higher profit and revenue in the second quarter. B3**
- ◆ **Private-equity firms that are investing in power are pouring billions of dollars into natural-gas-fired plants as the renewable-energy sector faces headwinds. B9**

### World-Wide

- ◆ **Trump said he reached a trade agreement with the EU, avoiding a damaging trade war with the U.S.'s largest trading partner and marking his biggest deal so far. A1**
- ◆ **The Trump administration has opened a new front in its widening battle with the judiciary, sparring with federal courts over his picks to lead U.S. attorney's offices. A3**
- ◆ **A bipartisan pair of congressmen pushing for the release of files related to Jeffrey Epstein say they will continue to press the issue when Congress returns from an extended summer break. A4**
- ◆ **Americans view Trump's tax-and-spending law as a win for wealthy households and large corporations that will hurt poor people and widen federal budget deficits, according to a new Wall Street Journal poll. A4**
- ◆ **Israel announced a tactical pause in military activity in parts of the Gaza Strip and the establishment of safe routes for humanitarian aid, as a deadly hunger crisis spreads across the enclave. A8**
- ◆ **Thailand and Cambodia said they were open to talks on a cease-fire in their deadly border clashes after Trump held calls with both countries' leaders. A8**
- ◆ **At least 11 people were stabbed Saturday in a Traverse City, Mich., Walmart. A2**
- ◆ **An Illinois landlord sentenced to decades in prison after he killed a Palestinian-American boy and wounded his mother has died. A2**
- ◆ **Died: Tom Lehrer, popular song satirist, 97. A4**

**CONTENTS** Markets B9-10  
Business & Finance B2 Opinion A15-17  
Business News B3 Personal Journal A1-12  
Capital Account A2 Sports A13  
Crossword A14 Technology B4  
Heard on Street A10 U.S. News A2-5  
Leisure & Arts A13 World News A8-9

## Pause in Fighting Clears Opening for Aid in Gaza



**CRUCIAL LOAD:** Palestinians carry bags of flour near a food distribution point in the northern Gaza Strip on Sunday. Israel began a pause in military activity in parts of the Gaza Strip, allowing safe routes for humanitarian aid to relieve a hunger crisis. A8

## Trump, EU Reach Accord For Trade Peace

Agreement imposes baseline tariff of 15% on exports to U.S., president says

By KIM MACKRAEL AND NATALIE ANDREWS

President Trump said he reached a trade agreement on Sunday with the European Union, avoiding a damaging trade war with the largest American trading partner and marking his biggest deal so far in his attempt to remake the global trading system through higher tariffs imposed by the U.S.

Trump said the U.S. would set a baseline tariff of 15% for European goods, including automobiles. He said the EU had agreed as part of the deal to buy \$750 billion of energy products from the U.S., and invest an additional \$600 billion in the U.S.

"I think it's going to be great for both parties," the U.S. president said following face-to-face talks Sunday with European Commission President Ursula von der Leyen in Trump's golf resort in Turnberry, Scotland.

The European deal is the most consequential agreement Trump has so far announced. The EU is America's biggest regional trading partner when the bloc's 27 member states—who share a common trade policy—are considered together and its top source of

Please turn to page A2

## More Americans Tap 401(k)s For Financial Emergencies

By ANNE TERGESEN

Americans are putting more money than ever into 401(k)s. They are also pulling more out.

Last year, a record 4.8% of workers in 401(k) plans took a hardship distribution for financial emergencies, up from a prepandemic average of about 2%, according to Vanguard Group. And nearly one-third of people who leave jobs annually liquidate their

401(k)s, paying taxes and often penalties rather than keeping the money in a retirement account.

What's more, Congress has repeatedly made it easier to raid these accounts.

This adds up to a sea change in how Americans view their retirement savings: The \$12.2 trillion in 401(k) accounts isn't necessarily locked away, earmarked only for retirement income. As people divert more of their savings to

401(k)s, the accounts are doing double duty as emergency funds.

This 401(k) "leakage" has become so common that people often post about it on social media. A woman who said on TikTok that she cashed out her 401(k) savings to pay off debt reported being happy with the decision, despite paying taxes and the 10% penalty people under 59½ typically owe.

Oliver Widger has told his

millions of followers about how he cashed out his 401(k) after a diagnosis with a rare health condition. He posts videos about how he is sailing the world with his cat on the boat he purchased. Widger gave a television interview recently where he said "the only regret I have is not doing it sooner."

Please turn to page A4

◆ Investors flock to market's discount rack..... B1

## A Fourth Triomphe In Paris

Tadej Pogacar, the 26-year-old from Slovenia, at right in the yellow jersey, claimed his fourth Tour de France title on Sunday in such a dominant way that he is forcing organizers to rethink how they draw the route. A14



PHOTO: LESTER WASSERMAN/GETTY IMAGES

## Investors Fill Void in Housing Market

By REBECCA PICCIOTTO

Individual home buyers are largely locked out of the housing market as home prices continue to climb and interest rates remain stuck. But investors are buying, and dominating the market.

So far in 2025, investors who buy homes to flip or rent out

have made up about 30% of purchases of both existing and newly built single-family homes, the highest share on record, according to property analytics firm Cotality, which started tracking the sales 14 years ago.

There is also a change in the makeup of single-family residential investors, who have become a powerful force

in the U.S. housing market. This buying group was once flooded with large private-equity firms such as Blackstone and Starwood Capital Group.

But in the first half of this year, small investors made up about 25% of these home purchases, while large investors accounted for about 5% on average.

Please turn to page A6

## Dry Weddings Risk Inciting Guests' Wrath

Alcohol-free celebrations offer mocktails, coffee

By CHAVIE LIEBER

Gracie Giambone is finalizing details for her October wedding. One thing she's known since the start: The party won't have any booze.

"If it's a day about us, it makes no sense to get alcohol," said Giambone, a 35-year-old marketing professional in Tampa, Fla.

Her fiancé, a Marine veteran, doesn't drink, and she does on rare occasions. So Giambone plans to splurge on other costs.

Please turn to page A10

## CEOs Recast Staff Cuts As a Positive in the AI Era

By CHIP CUTLER

Big companies are getting smaller—and their CEOs want everyone to know it.

The careful, coded corporate language executives once used in describing staff cuts is giving way to blunt boasts about ever-shrinking workforces. Gone are the days when trimming head count signaled retrenchment or trouble. Bosses are showing off to Wall Street that they are embracing artificial intelligence and serious about becoming lean.

After all, it is no easy feat to cut head count for 20 consecutive quarters, an accomplishment Wells Fargo's chief executive officer touted this month. The bank is using attrition "as our friend," Charlie

Scharf said on the bank's quarterly earnings call as he told investors that its head count had fallen every quarter over the past five years—by a total of 23% over the period.

Loomis, the Swedish cash-handling company, said it is managing to grow while reducing the number of employees, while Union Pacific, the rail operator, said its labor productivity had reached a record quarterly high as its staff size shrank by 3%. Last week, Verizon's CEO told investors that the company had been "very, very good" on head count.

Translation? "It's going down all the time," Verizon's Hans Vestberg said. The shift reflects a cooling labor market, in which bosses

Please turn to page A5

## How to Extract \$400 Million From a Billionaire

This financier used a famous name from the Gilded Age, but who was he?

By MARGOT PATRICK

In spring 2021, Mexican billionaire Ricardo Salinas Pliego wanted to make a big bet on bitcoin.

To fund the purchases, he made plans to borrow \$400 million from banks. As collateral, he would hand over more than \$1 billion in stock he owned in a retailing group.

Three of the loans were from international banks he'd used before. The fourth lender was a newcomer but from one with a seemingly impeccable pedigree.

Or so Salinas Pliego thought.

On the recommendation of a Swiss adviser, Salinas Pliego connected with Astor Capital Fund, which was represented by a man named Gregory Mitchell and boasted ties to the illustrious Astor family.

German-born fur trader

John Jacob Astor was America's richest man when he died in 1848. His family dominated Gilded Age society.

To discuss the deal, Salinas Pliego's team held a video call with a man who introduced himself as Thomas Astor Mellon, CEO of Astor Capital and a descendant of the famous family. He spoke with an American accent and joined the call from a yacht.

Later, after negotiating terms with Mitchell for a \$115 million loan, backed by around \$400 million worth of stock, Salinas Pliego signed an agreement stamped with Astor's seal of a regal lion.

It took three years for Salinas Pliego to realize that these Astors, and the loan agreement, weren't what they seemed. Before he knew it, his stock was liquidated, and Mellon and Mitchell were no-

Please turn to page A10

## INSIDE



### U.S. NEWS

Las Vegas's struggles hurt the workers that 'no tax on tips' is supposed to help. A3



### PERSONAL JOURNAL

A doctor answers questions on how to prevent cognitive decline as we age. A12

## Gaza Hospitals Losing Ground On Starvation

### Weakened Medics and Shortage of Supplies

This article is by Patrick Kingsley, Bilal Shhair and Rawan Sheikh Ahmad.

JERUSALEM — In several of the hospitals still functioning in Gaza, nurses are fainting from hunger and dehydration. Managers often cannot provide meals for patients or medical staff. Doctors are running low on formula for newborn babies, in some cases giving them water alone.

And at least three major hospitals lack the nutritional fluids needed to properly treat malnourished children and adults.

Those scenes were described in interviews starting Friday with seven doctors — four from Gaza, and three volunteers from Australia, Britain and the United States. All of them worked this past week in four of the territory's main hospitals.

After months of warnings, international agencies, experts and doctors say starvation is now sweeping across Gaza amid restrictions on aid imposed by Israel for months. The Gaza health ministry said that more than 50 Palestinians have died this month from starvation — nearly half of the total such deaths since the war began 22 months ago — and six Palestinians, including two children, died of malnutrition-related causes over the past day.

As starvation rises, medical institutions and staff, already struggling to treat war wounds and illness, are now grappling with rising cases of malnourishment.

Weak and dizzy, medics are passing out in the wards, where colleagues revive them with saline and glucose drips. Persistently short of basic tools such as antibiotics and painkillers, doctors are also running out of the special intravenous drips used to feed dehydrated patients.

In all four hospitals, the doctors described how they are increasingly unable to save malnourished babies and are instead forced to

Continued on Page A7



DAWOUH ABU ALKAS/REUTERS

Palestinians with food aid in Beit Lahia, northern Gaza.

## For Roberts, Breezy 'Side Gig' At Smithsonian Turning Tense

This article is by Abbie VanSickle, Robin Pogrebin and Graham Bowley.

On June 9, the leadership of the Smithsonian gathered for a quarterly, but hardly routine, meeting behind closed doors.

President Trump had already called out the Smithsonian for being part of a "concerted and widespread effort to rewrite our nation's history" and announced he was firing the head of its National Portrait Gallery.

Now the Smithsonian's board planned a discussion in response — a resolution carefully calibrated to avoid a confrontation with the president. The resolution would reinforce that only the Smithsonian had the power to fire its museum leader, but would also order



SAHEK ALGHORBA FOR THE NEW YORK TIMES

RELIEF IN THE SKY Dropping aid in Gaza on Sunday. Israel is partly pausing military operations to allow more deliveries. Page A6.

## Price to Fix Up Air Force One: It's Classified

By DAVID E. SANGER and ERIC SCHMITT

WASHINGTON — President Trump makes no secret of his displeasure over the cost of renovating the Federal Reserve headquarters — around \$2.5 billion, or even higher by the president's accounting.

White House to discuss another of Washington's expensive renovation projects, the cost of refurbishing a "free" Air Force One from Qatar, is quite another matter.

Officially, and conveniently, the price tag has been classified. But even by Washington standards, where "black budgets" are often used as an excuse to avoid revealing the cost of outdated spy satellites and lavish end-of-year parties, the techniques being used to hide the cost of Mr. Trump's pet project are inventive.

Which may explain why no one wants to discuss a mysterious, \$934 million transfer of funds from one of the Pentagon's most over-budget, out-of-control projects — the modernization of America's aging, ground-based nuclear missiles.

Continued on Page A13

## Squeezed by the Right, a Liberal Pillar Wobbles

This article is by Kenneth R. Vogel, Kate Conger and Ryan Mac.

WASHINGTON — Media Matters, a nonprofit group that has played a key role in liberal politics, is struggling to withstand months of legal assaults by President Trump's allies, offering a glimpse of what might be in store for even well-funded targets of his redistribution campaigns.

The organization, which is funded by some of the Democratic Party's biggest donors, has racked up about \$15 million in legal fees over the past 20 months to defend itself against lawsuits by Elon Musk, in addition to investigations by Mr. Trump's Federal Trade Commission and Repub-

## Media Matters Softens on Trump Allies and Considers Closing

can state attorneys general.

The group has slashed the size of its staff and scrambled to raise more cash from skittish donors, according to documents and interviews with 11 people familiar with the organization's fight to survive.

That might not be enough. Media Matters tried to settle with Mr. Musk by offering concessions, but the sides were far apart and talks fizzled. Even when the group has triumphed in court, Mr. Musk has

appealed or filed new cases elsewhere. As a last resort, it has considered shuttering, according to interviews and an internal document.

Publicly, the group has said that it has no plans to close, and that it is committed to defending itself as a matter of principle.

"Unlike some major media entities that have recently caved to pressure, we understand that this battle is larger than us," Angelo Carusone, the president of Media Matters, said in a statement. "That's why we continue to carry out our mission and fight in court."

Even as the battle continues, Media Matters stands as an example of how legal warfare waged by

Continued on Page A13



LOVA MUDRA FOR THE NEW YORK TIMES

## Looking Abroad for Help on Prisons

An inmate farming at a German facility. Some state officials seeking improvements at home are touring prisons in other countries that offer greater freedoms and have less violence. Page A15.

## One Man's Reading List of 3,599 Books Can Now Be Seen by All

By AISHVARYA KAVI

He did not enjoy the nearly 1,000-page "Ulysses" by James Joyce, nor L. Ron Hubbard's "Mission Earth," a 10-volume science-fiction series published in the 1980s. But once Dan Pelzer set his mind on reading something, he did not put it down until he was finished.

That's how Mr. Pelzer's children said he was able to read 3,599 books from 1962, when he first began jotting his reads down on his language class work sheets while stationed in Nepal with the Peace Corps, to 2023, when his eyesight failed him and he could no longer read.

Mr. Pelzer died at 92 on July 1 in Columbus, Ohio, where he had lived for five decades. At the funeral, his daughter, Marci Pelzer, wanted to hand out his reading list to friends and family. But at more

## In Memory of Library's Most Loyal Customer

than 100 pages, it was not practical to print physical copies. So Ms. Pelzer, 52, had her godson create what-dan-read.com, which guests could access through a QR code on the back of the funeral program. "I just thought it'd be so cool to

give people who cared, who he cared about — to send them away from the funeral with the list," Ms. Pelzer said.

"I remember the conversations that we had about books that we both loved," said Ms. Pelzer. "He loved reading about religion. He loved memoirs. He loved novels." In an interview, Ms. Pelzer traced her life through the books they discussed.

Continued on Page A16

### INTERNATIONAL A4-8

**German Far Right Seeks an In** The Alternative for Germany party has adopted a code of conduct for its members, without changing its positions on immigration and other issues. PAGE A4

**Lagging the Satellite Race** China aimed to gain on Space X this year, but less than 1 percent of planned satellites have been deployed. PAGE A5

### OBITUARIES A17, B6

**Unsung Hula Hoop Heroine** Joan Anderson, 101, was long left out of a famous toy's story. When she was 94, a documentary changed that. PAGE B6

### SPORTS D1-8

**Standing Among Golf's Greats** Scottie Scheffer's stellar four-year run is entering the rarefied territory of Tiger Woods and Jack Nicklaus. PAGE D7

**Tour de France Triumph** Tadej Pogacar won the premier cycling event for the second year in a row and the fourth time overall. PAGE D7



### BUSINESS B1-5

**A Global Glut of Steel** Despite a plunge in prices and threats from U.S. tariffs, few countries want to rein in an industry that stands as a symbol of national might. PAGE B1

**Parting of Ways for Phones** With new operating systems, Apple screens won't look as similar to ones using Google's platform. But the real story is in how A.I. is used. PAGE B1

**Trade War Is Good for Boeing** Countries striking agreements with the Trump administration have pledged to buy more planes, though the orders might have come anyway. PAGE B1

### ARTS C1-6

**An Earlier 'Fantastic Four'** A low-budget film about the superheroes was shot, abandoned and mostly forgotten about in the 1990s. PAGE C1

**Taking A.I. Into Orbit** "Mars," premiering at the Irish National Opera, considers what happens when the future is being sold off. PAGE C5



### NATIONAL A9-16

**Neighborhood Street Fight** When Newton, Mass., replaced a center-line's Italian flag colors with yellow stripes, residents rebelled. PAGE A9

**One More for Rushmore?** The president has nominated himself as a fifth face on the landmark, but the idea poses many challenges. PAGE A10

### OPINION A18-19

Tressie McMillan Cottom PAGE A19



0 354 613 9

# The Washington Post

Prices may vary in areas outside metropolitan Washington

SI V2 V3 V4

Mostly sunny 96/78 • Tomorrow: Mostly sunny 98/80 C16

Democracy Dies in Darkness

MONDAY, JULY 28, 2025 • 44

## U.S. to set 15% levy on E.U. imports

Trump drops threat of 30% tariffs; specifics of agreement not yet clear

BY CAT ZAKRZEWSKI, ELLEN FRANCIS AND DAVID J. LYNCH

EDINBURGH, SCOTLAND — President Donald Trump on Sunday touted a trade agreement with the European Union, following months of contentious negotiations with one of the United States' top trading partners.

Trump said he would impose a 15 percent duty on most imports from the European Union, about half of his latest threat of 30 percent in levies. The White House did not immediately release specific details of the trade agreement, which are traditionally hundreds of pages long and take years to negotiate.

"It's great that we made a deal today instead of playing games and maybe not making a deal at all," Trump said.

Trump and European Commission President Ursula von der Leyen announced the outlines of the deal Sunday at Trump Turnberry, one of two golf courses that the president owns in Scotland.

Both sought to paint the accord as "the biggest deal ever made," but it was unclear if they were on the same page about how steel and other critical products would be affected. The agreement is likely to become a road map for

SEE TARIFFS ON A7

**Imaginary numbers:** Trump's math doesn't always add up. A2



Palestinians try to grab bags of flour from an aid truck near a food distribution point in Zikim in the northern Gaza Strip on Sunday.

MOHAMMED SABER/EPA/SHUTTERSTOCK

## More food enters Gaza

ISRAEL ANNOUNCES 'PAUSES' IN FIGHTING

Power restored to critical water treatment plant

BY GERRY SHIH, ABIE CHESEMAN, LIOR SOROKA AND SIHAM SHAMALAKH

JERUSALEM — Israel on Sunday began allowing more trucks of food aid into Gaza, and it resumed supplying power to a critical water treatment plant, marking a political turnaround nearly five months after Prime Minister Benjamin Netanyahu's government started tightly controlling the flow of humanitarian aid to pressure Hamas.

It was not immediately clear how much more aid would enter Gaza daily, but U.N. officials said Sunday that Israel appeared willing to loosen some policies at a critical juncture when the humanitarian crisis in the territory is growing more severe. Images and reports of the growing hunger crisis have drawn global condemnations of Israel and its restrictions on aid.

Scores of trucks from Egypt and Jordan set off for Gaza early Sunday, and the Israeli military said it would facilitate the movement of U.N. and other aid convoys inside the besieged territory.

SEE GAZA ON A11

## Trump fumes as Epstein files overshadow agenda

BY EMILY DAVIES, FERRY STEIN, JEREMY ROEBUCK AND KADIA GORA

President Donald Trump is increasingly frustrated with how his administration's handling of the furor around the Jeffrey Epstein files has dominated the news and overshadowed his agenda, said two people familiar with his thinking.

His exasperation follows weeks of missteps and no clear strategy among top officials who underestimated the outrage, es-

pecially from the president's base, and hoped the country would forget about the un-released Epstein files and move on, according to nearly a dozen people close to the situation, many of whom spoke on the condition of anonymity to disclose internal deliberations.

Administration's plan to quell crisis dependent on public forgetting about it

"This is a pretty substantial distraction," said one person close to the situation. "While many are trying to keep the unity, in many ways, the DOJ and the FBI are breaking at the seams. Many are wondering how sustainable this is going to be for all the parties involved — be it the FBI director or attorney general."

Despite his frustration, Trump has been hesitant to make personnel changes, according to another person close to the president: "He does not want to create a bigger spectacle by firing anyone," this person said.

At the center of the storm is Attorney General Pam Bondi, who for months made releasing the FBI's Epstein files one of her signature initiatives. Her pledge intensified the clamor among members of Trump's right-wing base to release the files amid speculation that the undisclosed evidence could implicate the financier and sex offender's rich and powerful friends.

But over the July Fourth holiday weekend, Bondi, her top deputy and FBI leaders gave final approval to an unsigned memo

SEE EPSTEIN ON A6

## In-demand air traffic recruits wash out of 'hostile' training

BY IAN DUNCAN

In his first few days guiding aircraft at the Oakland, California, air traffic control center, trainee Ryan Higgins deleted a plane's data from the radar screen. It was untrackable for a few frantic moments while more experienced controllers made sure the plane was on a safe path. The rookie mistake rattled Higgins and earned him a stern rebuke.

By that point, Higgins, a promising candidate with a college degree, already felt slighted by the veteran Federal Aviation Administration controllers who are responsible for training recruits under the agency's apprentice-

ship system. He witnessed another trainee get cursed out in front of his peers. He found the center's equipment outdated, with technology that he said made it difficult to understand pilots' communications. And for all the stress, the payoff — after at least three years of training — would be working in a job marked by six-day workweeks.

He quit. "I just felt kind of miserable going to work and being berated when I'm just trying to learn," said Higgins, who was 28 when he first arrived at the Oakland center, which guides thousands of passenger planes a day along busy West Coast air routes.

SEE AIR TRAFFIC ON A5



HANNAH FOLGUS/FOR THE WASHINGTON POST

## Fan frenzy

With interest in the team reaching new heights, Commanders fans packed training camp practice in Ashburn. More in Sports, C1



SERGIO FLORES/FOR THE WASHINGTON POST

Tim Revell moves a chair that allows his son Andrew to walk at their home in Leander, Texas.

## Not giving up hope for a treatment

Family reckons with risks of gene therapy for their sons' rare disorder

BY DANIEL GILBERT

LEANDER, TEXAS — Andrew Revell leaned into his father as he pulled up from his wheelchair to stand, his legs trembling with effort. It had been more than a year since he joined a clinical trial for a gene therapy to treat the disease that is destroying his muscles and cutting short his young life. Had it made a difference? He didn't think so.

"I didn't really get the medicine," Andrew, 18, said at his

home in Texas on a recent July day.

"We don't know," Laura Revell, his mother, interjected. "Yeah, we don't know." Andrew agreed. Doubts about whether he got the real gene therapy or a placebo in 2024 have haunted the Revell family for months. In October of this year, Andrew would get a second infusion, and if he had received the placebo the first time, he would be guaranteed to get the medicine.

But that is no longer guaran-

teed.

The deaths of two teens who received the gene therapy to treat Duchenne muscular dystrophy caused its manufacturer, Sarepta Therapeutics, to pause the clinical trial and, under pressure from regulators, halt all shipments of the drug this month. News of the deaths has rocked patients with Duchenne, a rare genetic disease that afflicts an estimated 15,000 people in the United States, the vast majority of them boys and

SEE GENE THERAPY ON A9

## Boom in AI drives higher electric bills for millions

BY PETER WHORISKEY

This summer, across a vast stretch of the eastern United States, monthly home electric bills jumped. In Trenton, New Jersey, the bill for a typical home rose \$26. In Philadelphia, it increased about \$17. In Pittsburgh, it went up \$10. And in Columbus, Ohio, it spiked \$27.

Few customers were happy, of course, but even fewer knew exactly why the rates had climbed so quickly.

"I never know why it goes up," said Vicki Miller, a retired secretary in Columbus. "But I can adjust the thermostat to save money — I freeze in the winter and roast in the summer."

This time around, though, it is possible to trace the price hikes in these cities to a specific source: the boom in data centers, those large warehouses of technology that support artificial intelligence, cloud computing and other Big Tech wonders. They consume huge amounts of electricity, and, as they proliferate, the surging demand for electricity has driven up prices for millions of people, including residential customers who may not ever use AI or cloud computing.

In Columbus, for example, households on the standard plan of the local utility began paying about \$20 more a month as of June — or \$240 a year — because of the demand from data centers.

SEE ELECTRICITY ON A13

## IN THE NEWS

**Tom Lehrer dies at 97** The social and political satirist subverted saccharine clichés of Cold War-era America in song. A4

**De Minaur, Fernandez win DC Open** Alex de Minaur rallies past Alejandro Davidovich Fokina for the men's tennis title; Leylah Fernandez stands atop the women's field. C1

**THE NATION** The future of Scotch whisky may rest in the hands of Donald Trump, a president who doesn't drink. A3  
**Batteries** are now king in a former West Virginia steel town. A5

**THE WORLD** Trump's visit to Scotland was marked by protests with plenty of local color. A10  
**The United States** is set to destroy a stockpile of contraceptives intended as foreign aid. A11

**THE ECONOMY** Experts discuss the challenges affecting the resilience of mobile homes, among the most frequent casualties of extreme weather. A12  
**OpenAI's CEO** missed an opportunity to stress companies' responsibility in fighting fraud, Shira Ovide writes. A12

**STYLE** Bill Camp is the ultimate character actor. And, no, he doesn't find the term insulting. B1  
**THE REGION** A D.C. crisis response team for children could shutter next year under the city's proposed budget, the program's advocates warned. C7

**"Mermaiding"** holds an escapist allure for a growing community in the D.C. area. C7  
**Consumer Affairs** says D.C. has the nation's worst traffic. Does it? C7  
**The Montgomery** County fire department is investigating three incidents involving employee behavior. C7

**BUSINESS NEWS**.....A12  
**COMICS**.....B4  
**OBITUARIES**.....C11  
**OPINION PAGES**.....A2  
**TELEVISION**.....B6  
**WORLD NEWS**.....A10

CONTENT ID: 2025  
The Washington Post  
New 548, No. 52391

0 70628 21100 3

## COVID is rising. Will it be cruel summer?

Following Northern California, Southland sees uptick. Next two weeks could be key.

BY RONG-GONG LIN II

COVID-19 is once again on the rise in California. It remains to be seen whether this latest uptick foreshadows the sort of misery seen last year — when the state was walloped by its worst summertime surge since 2022 — or proves fleeting. But officials and experts say it's nevertheless a reminder of the seasonal potency of the still-circulating virus.

"We definitely are seeing an uptick in the summer," Dr. Erica Pan, director of the California Department of Public Health and the state health officer, said during a recent webinar.

As has often been the case with COVID, the latest increase in infections is not playing out uniformly across the state. The uptick was first registered in Northern California and started being seen in Southern California only more recently.

Dr. Elizabeth Hudson, regional physician chief of infectious diseases for Kaiser Permanente Southern California, said she expects an uptick in cases in the Southland over the next two to three weeks, based on the level of coronavirus being detected in wastewater.

"My colleagues at Northern California Kaiser Permanente have already noticed this trend, so I suspect it will be coming to Los Angeles soon," Hudson said.

However, COVID activity remains well below the level seen last summer at this point — and it's too soon to say how bad this season will be. Although last summer saw a particularly potent spike in infections, this past winter was the mildest of the COVID era.

"We'll know over the next couple of weeks which direction things are going," Hudson said.

It remains possible that COVID could end up being as active as last year, if worse, according to Dr. Peter Chin-Hong, an infectious-disease expert at UC San Francisco.

"It's been a longer time since a lot of people got infected," Chin-Hong said, noting California's last busy COVID season was about a year ago, and immunity has waned since then. "And just like last year, there are new [See COVID-19, A6]



ROBERT GAUTHIER Los Angeles Times

MIGRANTS wait for the Border Patrol in Jacumba Hot Springs, Calif., in May 2024 after crossing the border.

## 'People are dying in line': A legal path to U.S. is elusive

### Amid raids, politicians see a window for immigration reform

BY RACHEL URANGA

John Manley is sick of people telling immigrants to "stand in line" and "do it the right way."

An immigration attorney for almost three decades in Los Angeles, he said what most don't understand is that trying to legally come into the United States is nearly impossible for people from certain nations such as Mexico.

"People are dying in line," he said. In some cases, "it's

literally a 150-year wait."

Manley said one of his clients, a U.S. citizen originally from Mexico who petitioned his two brothers to become legal residents, waited more than 15 years and wound up burying them instead of giving them the good news.

"They're trying their best. They're waiting in line," he said. "But when you have a system that was essentially designed to fail from the beginning, it's difficult to have faith in that system."

Immigration laws have

not seen a wholesale reform in nearly 40 years, but as the Trump administration cracks down on unauthorized migrants, politicians are seeing a window of opportunity. Economists, immigration attorneys and scholars say that without another relief valve, it is not just the immigrants who will suffer but people in a wide swath of the economy.

Sen. Alex Padilla (D-Calif.) on Monday plans to introduce legislation that could provide a path to citizenship to 11 million immi-

grants who have lived in the U.S. for at least seven years. With a Republican-led House and Senate, the legislation, which died last year, is unlikely to pass, but Padilla said he wanted to reintroduce the bill because he sensed a "mood shift" in Congress and across the country.

He's not the only one. This month in the House, Reps. Maria Elvira Salazar (R-Fla.) and Veronica Escobar (D-Texas) dusted off their legislation, the Dig-

[See Immigration, A5]

## Revival for defunct General Hospital

The assignment was to reimagine the mothballed and dilapidated General Hospital building at towers over the Eastside as the centerpiece of a vibrant new health-oriented community.

Eighteen months after securing an exclusive negotiating agreement, the team selected for the job has completed a conceptual plan and is set to take the first concrete steps in a redevelopment program that could take a decade.

With an authorization of \$120 million for remediation, Centennial Partners has begun design work on upgrades to prepare the 93-year-old building for its new life as a mixed-use center with medical offices, commercial space and up to 824 residential units.

In its concept plan, Centennial Partners outlined an

93-year-old facility is reimagined as mixed-use health-oriented site

BY DOUG SMITH



LUIS SINCO Los Angeles Times

A VISITOR takes in the Art Deco vestibule. The hospital is shown in the title scene of the soap opera.

overarching vision for its proposal to remake the 19-story hospital and its adjoining 41.9-acre campus into a neighborhood of affordable, workforce and market-rate housing, retail stores, health services, open space and connections to public transit.

Calling the project "a national model for equitable urban development," it proposed a phased development with wide latitude in scale, providing scenarios ranging from as few as 1,480 mixed-income residential units to as many as 4,954, and from 2.1 million to 4.6 million square feet of commercial space.

The preliminary plan, issued in February, is the basis for a detailed master plan and environmental report. Centennial Partners is ex-

[See Hospital, A6]

## New wrinkle to L.A.'s parking woes: payment

BY DEBORAH NETBURN

Matt Glaeser had just dropped his kids off at their grandparents' house for the day when he pulled into a parking spot near Sam's Bagels on Larchmont Boulevard on his way to work. He tried to feed the meter from a roll of quarters he keeps in his car, but the coin slot was jammed. He reached for his credit card but then noticed the screen said "Pay by app" and showed a QR code.

He tried to scan the QR code with his phone, but the screen was so scratched with graffiti it didn't work. So he sent a text to the number on the "Pay to Park" sticker below the coin slot. After waiting for a minute and wondering if the text went through, he received a text back with a link to a website. He opened the site on his phone and typed in his credit card number and ad-

dress. But before he completed the payment, the site alerted him that he would have to pay an additional processing fee just to park for 15 minutes.

"It was only 35 cents, but I was like, 'Forget this, I'll find a stale bagel in the office,'" Glaeser said.

Finding parking in the L.A. area has long been a struggle, but these days, paying for parking can be just as odious. Depending on whether you're parking in L.A., Santa Monica, Beverly Hills or Pasadena, a meter might ask you to pay with quarters, a credit card, an app or some combination of all three. In public lots, you might need to memorize a zone, space number or license plate and often don't know which one until you get to the pay station. It's enough to make a law-abiding citizen give up, cross her fingers and hope a parking [See Parking, A12]



JUAN JOSÉ ESTRADA SERAPHÍN For The Times

## FARMWORKER LAID TO REST

Mourners in Mexico's Michoacán state bid farewell to Jaime Alanis García, who was fatally injured during an immigration raid in Camarillo. NATION, A5

### American killed during Syria visit

There to help his sick father, he was executed in sectarian violence. PERSPECTIVES, A2

### Telling Katrina survivors' stories

TV critic Robert Lloyd finds docuseries on 2005 disaster compelling. ENTERTAINMENT, E1

### Weather

Mostly sunny. L.A. Basin: 81/61. B6



## U.S. AND EU OK 15% TARIFFS FOR MOST EXPORTS

Trump's deal with Europe averts trade war that could have global repercussions.

BY WILL WEISSERT

EDINBURGH, Scotland — The United States and the European Union agreed Sunday to a trade framework setting a 15% tariff on most goods, staying off — at least for now — far higher import taxes on both sides that might have sent shock waves through economies around the globe.

The sweeping announcement came after President Trump and European Commission chief Ursula von der Leyen met briefly at Trump's Turnberry golf course in Scotland. Their private meeting culminated months of bargaining, with the White House deadline Friday nearing for imposing punishing tariffs on the EU's 27 member countries.

"It was a very interesting negotiation. I think it's going to be great for both parties," Trump said. The agreement, he said, was "a good deal for everybody" and "a giant deal with lots of countries."

Von der Leyen said the agreement "will bring stability, it will bring predictability" that's very important for our businesses on both sides of the Atlantic.

As with other recent tariff agreements that Trump announced with countries including Japan and the United Kingdom, some major details remain pending.

Trump said the EU had agreed to buy about \$750 billion worth of U.S. energy and invest \$600 billion more than it already is in the United [See Tariffs, A7]

## EPA cuts research, so state steps up

Officials at Office of Environmental Health Hazard Assessment look to bridge the gap.

BY HAYLEY SMITH

In the wake of the Trump administration's decision to dismantle the research arm of the U.S. Environmental Protection Agency, a robust if little-known California agency called the Office of Environmental Health Hazard Assessment is poised to take on an even bigger role to bridge the gap.

The EPA this month announced that it was eliminating nearly 4,000 employees as part of a cost-saving "reduction in force," the majority of which are staffers from its Office of Environmental Health Hazard Assessment. Research into environmental risks and hazards underpins nearly all EPA rules and regulations. The reduction will save the agency \$748.8 million, officials said.

"Under President Trump's leadership, EPA has taken a close look at our operations to ensure the agency is better equipped than ever to deliver on our core mission of protecting human health and the environment while Powering the Great American Comeback," read a statement from EPA administrator Lee Zeldin. "This reduction in force will ensure we can bet- [See Agency, A7]



Can desalination quench the world's thirst?

BIG READ, PAGE 13

Looming crypto crisis holds echoes of 2008

RANA FOROOHAR, PAGE 15

## Brussels accepts 15% US tariffs to fix 'unfair' trade relations, says Trump

EU to buy more US arms and energy • Accord with von der Leyen • Transatlantic strife averted

HENRY FOY — TURNBERRY  
AIME WILLIAMS — WASHINGTON  
ANDY BOUNDS — BRUSSELS

The US and EU have struck a trade deal that will impose 15 per cent tariffs on EU products, Donald Trump said yesterday.

The EU has agreed to spend hundreds of billions of dollars on additional American energy products and weapons as part of the deal, the US president said.

The agreement, which is set to avoid a transatlantic trade war, was struck during a meeting with European Commission President Ursula von der Leyen at Trump's Turnberry golf resort in Scotland yesterday.

The meeting, which lasted around an hour, saw the sides agree a deal that was largely hashed out by negotiators earlier last week and met the EU's key benchmark of a blanket 15 per cent tariff.

Earlier in the day Trump said he wanted to end the bloc's "unfair" trade relationship with the US. "We should give it a shot," Trump said ahead of the negotiations.

Sitting next to von der Leyen, Trump said the US-EU trade relationship was "unfair to the United States... a one-sided relationship". He added: "Both sides want fairness."

After reaching the deal, he said that "this is probably the biggest deal ever reached in any capacity, trade or beyond trade".

Trump said the EU would spend an additional \$750bn on US energy products, invest \$600bn in the US and buy "a vast amount" in US military equipment worth "hundreds of billions of dollars".

The US President said the US would put tariffs of 15 per cent on EU goods, including automobiles, in exchange for the bloc "opening up their countries at zero tariff".

Speaking after the US president, Von der Leyen said the new tariff rate would be "all inclusive", and described the arrangement as a "good deal" that had been "tough" to reach.

Before the meeting von der Leyen said that the EU's trade surplus in goods with the US, which hit almost €200bn last year, needed to be cut.



Donald Trump shakes hands with Ursula von der Leyen at a meeting in the US president's Turnberry golf club in south-west Scotland

'Probably the biggest deal ever reached in any capacity, trade or beyond'

Donald Trump

"We have to rebalance it," she said. The deal is a major victory for Trump, who has spent months forcing America's allies into bruising negotiations by threatening steep tariffs.

But US trading partners have expressed concern that, even when they strike agreements with Trump to lower his tariffs, they face uncertainty over future levies on sectors including pharmaceuticals, chips and aerospace.

EU steel and aluminium imports are exempted from the deal. Trump said the

levies, which he has set at 50 per cent for most countries across the world, would not be tackled until after an initial agreement with the EU, dashing the industries' hopes for an early and low tariff quota.

Trump had threatened to impose 50 per cent tariffs on EU products imported into the US if no deal was finalised by August 1, a move that would almost certainly have sparked retaliation by the bloc and a transatlantic trade war.

The EU had prepared a retaliatory package of tariffs of up to 30 per cent against €92bn of US exports if it could not reach an agreement.

Speaking after the deal was announced, US commerce secretary Howard Lutnick said the US would unveil new tariffs on chips as a result of its national security probe into the sector in two weeks.

German budget reprieve page 2

Brazil defies Trump page 4  
Martin Sandhu page 15

### Briefing

#### Israel lets aid into Gaza after global condemnation

The Jewish state has said it has started daily "tactical pauses" to military activity and will carve out "humanitarian corridors", a reversal of policy after months of restrictions pushed the enclave to the brink of famine.— PAGE 2

#### Cambodian-Thai meeting

The leaders of the two Asian nations will meet for talks today, as fighting continues in a conflict that has killed more than 50 people and displaced more than 200,000 along the border.— PAGE 4

#### Buyout investors cash out

Private equity investors are opting to cash out rather than roll over their investments when buyout managers seek to hold on to portfolio companies beyond the life of their funds.— PAGE 5

#### Anthropic targets \$150bn

The artificial intelligence start-up has started talks to more than double its valuation, to more than \$150bn, in a new funding round.— PAGE 5; CHINA SEEKS AI LEAD, PAGE 4; CUTTING HALLUCINATIONS, PAGE 6

#### Germany escapes censure

Brussels economy commissioner Valdis Dombrovskis has said Berlin will escape punishment for breaking EU budget rules, thanks to an exemption that accounts for its defence spending rise.— PAGE 7

#### Brazil defies Trump

A top Brazilian foreign policy adviser has said that the country will deepen commitment to the Brics bloc in defiance of the US president who has warned against the "anti-American" bloc.— PAGE 4

#### Boomerang CEOs return

The number of corporate bosses who have been brought back for a second stint in the top job has hit a 10-year high in the US as boards of directors seek to fill gaps in their succession plans.— PAGE 7

#### Drone kits for Ukraine

American, a US-German software group, has said it will send tens of thousands of its AI drone "strike kits" to Ukraine to help it combat mass attacks by swarms of Russian drones.— PAGE 7



### AI groups battle to banish chatbot 'hallucinations'

Artificial intelligence groups are racing to eliminate errors — or "hallucinations" — in their large language models that prevent wider adoption of the tools. But a wider search for verification is fraught with its own risks and the internet cannot always be relied on. When Google launched its AI search tool last year, it told users to put glue on pizza and 'eat at least one small rock per day' following a joke that was posted on the Reddit platform.

Errors 'hard to eliminate' — PAGE 6

## VPN group sees demand rise 1,800% as Britons seek to evade online safety law

TIM BRADSHAW — LONDON

British internet users have rushed to access services that disguise a user's online location after new age verification rules came into force.

Thousands of sites offering adult content, as well as popular social media apps including X, Reddit and TikTok, have introduced "age assurance" controls for UK users since Friday to comply with the Online Safety Act.

The age checks are designed to prevent children under 18 from accessing sites that carry pornography as well as other harmful material that relates to self-harm, eating disorders or suicide.

But to evade the new rules, a growing number of people are turning to tools more often used by citizens in authoritarian regimes to get around internet censorship.

Apps offering virtual private networks — which route a smartphone or PC's internet traffic through another country, bypassing local network providers — made up half of the top 10 most popular free apps on the UK's App Store for iOS this weekend, according to Apple's rankings.

Proton VPN leaptfrogged ChatGPT to become the top free app in the UK, according to Apple's daily App Store charts, with similar services from developers Super Unlimited and Nord Security also rising over the weekend.

Proton said it had experienced a more than 1,800 per cent increase in daily sign-ups from UK-based users. Nord said there had been a 1,000 per cent increase in UK purchases of VPN subscriptions.

"We would normally associate these large spikes in sign-ups with major civil

unrest," Proton said. "This clearly shows that adults are concerned about the impact universal age verification laws will have on their privacy."

The UK is one of the first democratic countries to impose such strict controls on tech companies, making it a test case that will be monitored around the world. Several US states and Australia have also sought to impose age-based restrictions for online services. Platforms in breach of the rules face penalties of up to £18m or 10 per cent of global turnover, whichever is greater.

The Act — which was passed under the previous Conservative government in 2023 — has also become a potential flashpoint with the US. Trump administration officials oppose anything they see as a restriction on freedom of speech.

Additional reporting by Daniel Thomas

Subscribe in print and online

www.ft.com/subscribe  
Tel: 1 800 628 8088

For the latest news go to  
www.ft.com

© THE FINANCIAL TIMES LTD 2025  
No: 42,005 \*

Printed in London, Liverpool, Glasgow, Dublin, Frankfurt, Milan, Madrid, New York, Chicago, San Francisco, Tokyo, Hong Kong, Singapore, Seoul, Dubai

### World Markets

#### STOCK MARKETS

	Jul 25	Prev	%Chg
S&P 500	6379.67	6363.35	-0.25
Nasdaq Composite	21119.31	21091.96	-0.29
Dow Jones Ind	44749.88	44803.91	-0.13
FTSEurofirst 3000	2176.83	2182.62	-0.27
Euro Stoxx 50	5357.19	5365.20	-0.04
FTSE 100	9129.31	9138.37	-0.20
FTSE All-Share	4925.99	4965.38	-0.19
CAC 40	7940.37	7919.28	-0.26
Nikkei Dax	24183.67	24295.93	-0.46
Hang Seng	41456.23	41828.34	-0.88
Hang Seng	25388.35	25667.18	-1.09
RUSSE World \$	4124.25	4115.24	-0.22
RUSSE East \$	1257.29	1265.16	-0.17
MSCI ADWI \$	941.35	939.34	0.21
FT Wilshire 2500	8178.52	8180.16	-0.02
FT Wilshire 5000	83560.40	83587.00	-0.04

#### CURRENCIES

Pair	Jul 25	Prev	Pair	Jul 25	Prev
\$/£	1.1723	1.1777	€/£	0.8653	0.8650
\$/¥	1.3463	1.2564	\$/¥	0.7469	0.7286
€/¥	0.8733	0.8689	€/¥	1.1465	1.1561
\$/¥	147.745	146.805	\$/¥	173.312	172.738
\$/¥	198.443	198.810	\$/¥	84.956	85.193
\$/¥	0.9325	0.9325	\$/¥	1.070	1.077

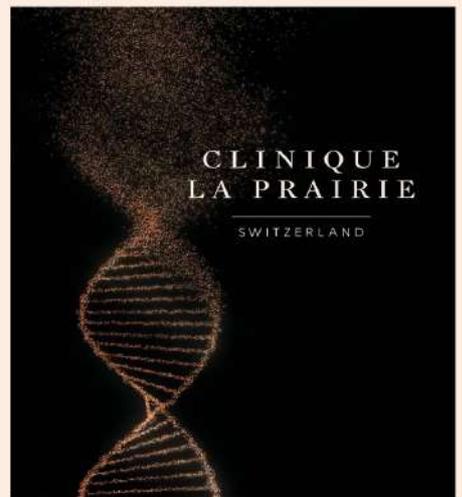
#### CRYPTO

	Jul 25	Prev	%Chg
Bitcoin (\$)	115600.00	115450.00	0.13
Ethereum	3940.00	3938.50	1.18

#### COMMODITIES

	Jul 25	Prev	%Chg
Oil WTI \$	85.45	86.03	-0.68
Oil Brent \$	89.54	89.18	-0.90
Gold \$	3365.85	3413.55	-1.40

Prices were latest for edition  
Data provided by Morningstar



AT THE HEART OF THE SCIENCE OF LIFE

Since 1931, we have been developing the most advanced longevity programs to live better and healthier. We are life-changers. Experience our holistic vision to empower your existence.

Montreux, Anji, Bangkok, Doha, Dubai, Madrid

cliquelaprairie.com





L'ÉTÉ DE L'ÉPOQUE

FRANÇOISE SERRE COLLET, CERVEAU REPTILIEN

## Santé : les pistes d'économies de Catherine Vautrin

► Dans un entretien au « Monde », la ministre du travail et de la santé détaille les mesures qu'elle souhaite inscrire dans le budget de la « Sécu » 2026

► Elle annonce une hausse de l'enveloppe de dépense inférieure à 2 %, sachant que le gouvernement a fixé un objectif d'économies de 5,5 milliards d'euros

► La prise en charge par l'employeur des arrêts maladie jusqu'au septième jour est à l'étude et fera l'objet de discussions avec les partenaires sociaux

► « Nous souhaitons limiter tout premier arrêt de travail prescrit en médecine de ville à quinze jours et à un mois en sortie d'hospitalisation », dit-elle

► La ministre veut aussi rendre obligatoire la vaccination contre la grippe en Ehpad et revoir le régime des affections longue durée

PAGE 7

L'ÉTÉ  
EN SÉRIES

### LES SEIGNEURS DE LA TECH ÉTENDENT LEUR EMPIRE

Le retour de Donald Trump a précipité le rapprochement entre les géants de la Silicon Valley et l'armée

PAGES 20-21

### Avoir 20 ans à Berlin-Ouest

À la fin des années 1970, le disquaire britannique Mark Reeder ne jure que par l'électro allemande

PAGE 22



Palmer Luckey, devant le drone sous-marin Dive-LD conçu par son entreprise, Anduril, pour l'armée américaine, à Costa Mesa (Californie), le 20 septembre 2023. CHRISTINA HOUSE/CONTOUR RA BY GETTY

## Palestine Macron prend les partis politiques de court

EN ANNONÇANT que la France reconnaîtra l'Etat de Palestine en septembre, le chef de l'Etat a provoqué de nombreuses réactions politiques dans le pays. La gauche, qui portait fortement cette proposition, a été contrainte d'applaudir. Au sein du camp macroniste, divisé sur la question, le soutien est mesuré. La droite et l'extrême droite jurent toujours défendre une solution à deux Etats mais fustigent le calendrier choisi. Dans un entretien au Monde, Hubert Védrine, ancien ministre des affaires étrangères, estime que la France se devait d'agir face à la tragédie humanitaire à Gaza : « Il devenait déshonorant de ne rien faire. » Pour Henry Laurens, professeur au Collège de France, la décision s'inscrit dans la vision traditionnelle de la France.

« En 1967, Charles de Gaulle avait défendu une double reconnaissance : d'Israël par les Etats arabes d'un côté, de la Palestine et une évacuation des territoires occupés par Israël de l'autre. (...) Tous les présidents de la V<sup>e</sup> République sont restés sur cette ligne avec des formes différentes. Même si, sur le terrain, la France était complètement désarmée. »

PAGES 5 ET 9

### ÉDITORIAL

## LA LOGIQUE DE LA RECONNAISSANCE DE LA PALESTINE

PAGE 24

Sciences  
Combien de pas par jour faut-il faire pour être en bonne santé ?

PAGE 6

Récit  
Georges Abdallah, de retour au Liban après 40 ans de prison en France

PAGE 8

Niger  
Mohamed Bazoum, président déchu et séquestré depuis deux ans

PAGE 5

## Caucase En Arménie, l'Eglise et le premier ministre se défient

Les tensions entre Nikol Pachinian et l'Eglise apostolique, pilier de l'identité arménienne, ont pris une ampleur inédite. Elles reflètent deux visions antagonistes du pays, à un moment-clé pour sa survie

PAGE 2

## Culture La 79<sup>e</sup> édition du Festival d'Avignon, entre émotions et fragilités

La manifestation a été marquée par des spectacles forts, du « Soulier de satin » au « Procès Pelicot », mais d'autres ont laissé le public perplexe

PAGE 14

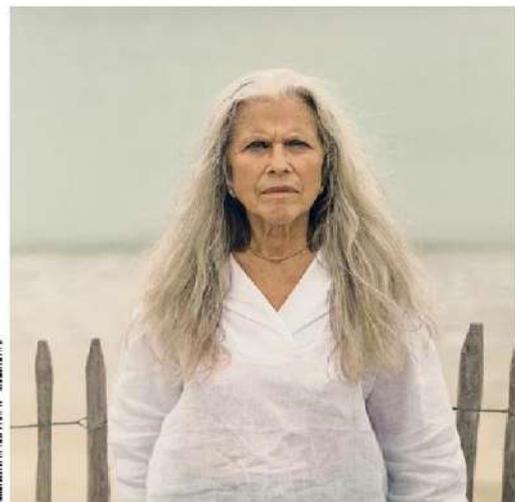
Citoyenneté  
Avec la journée de défense obligatoire, l'armée espère recruter des jeunes

PAGE 10

Economie  
Le possible rachat de SFR suscite des inquiétudes sur l'emploi

PAGE 12

## Rencontre Jane Evelyn Atwood : « Tout photographe est un peu aventurier »



SUR LA PLAGE de Kermor, en Finistère sud, l'artiste franco-américaine, qui s'est fait connaître avec ses clichés intimes de prostituées parisiennes, puis par son travail dans les prisons de femmes, raconte comment la photographie est venue à son secours. « Jeune, j'étais mauvaise élève, je n'arrivais pas à rester en place. L'appareil photo m'a permis de connaître tous ces mondes. » Ni mission (« Surtout pas, merci ! ») ni discours militant ou féministe, juste un regard porté sur l'autre.

PAGE 13

Jane Evelyn Atwood, sur la plage de Kermor, à Combrit (Finistère), le 2 juillet. STÉPHANE LAVOUE POUR « LE MONDE »

Ensemble Royal  
Fauteuil inclinable et son pouf  
2590 €

LE PLUS GRAND ESPACE RELAXATION À PARIS

EspaceTopper®  
Mission familiale depuis 1920

Distributeur officiel des fauteuils Stressless® et Himolla  
63 rue de la Convention Paris 15, 7J/7, 01 45 77 80 40, M<sup>e</sup> Charles Michels  
54 cours de Vincennes Paris 12, 7J/7, 01 40 21 87 53, M<sup>e</sup> Nation  
Canapés, literie, mobilier sur 3000 m<sup>2</sup> : nos adresses sur [www.topper.fr](http://www.topper.fr)

Monday  
28 July 2025  
£3.20  
From £2.30 for subscribers

# The Guardian Queens of Europe

England make history  
with Euro 2025 victory



# LE FIGARO

« Sans la liberté de blâmer, il n'est point d'éloge flatteur » Beaumarchais

## L'ÉTÉ DU FIGARO



### L'AMÉRIQUE, OBSESSIONS ET LITTÉRATURE

MARK TWAIN, LE PREMIER « GRAND ÉCRIVAIN » AMÉRICAIN **PAGE 16**

### ENQUÊTE QUAND TOUT SE LOUE... MÊME LES AMIS

**PAGE 8**



### LES GRANDS TRAVAUX PRÉSIDENTIELS

ROISSY : UN LIEU À L'IMAGE DU GÉNÉRAL DE GAULLE **PAGES 4 ET 5**

### SORTIE DE ROUTE LA DERNIÈRE LIGNE DROITE DE JAMES DEAN

**PAGE 12**

### TIMOTHÉE CHALAMET, LE PETIT PRINCE DE HOLLYWOOD

LE TRIOMPHE INATTENDU DE L'ANTI-BRANDO **PAGE 18**

JEUX D'ÉTÉ **PAGE 13**

# Guerre commerciale L'Europe trouve in extremis un accord avec Trump

## Le président des États-Unis et Ursula von der Leyen ont négocié jusque dans la soirée de dimanche. Les produits européens seront soumis à 15% de droits de douane. Quelques exceptions sont prévues.

Après des mois de négociations délicates entre les administrations américaine et bruxelloise, Donald Trump et Ursula von der Leyen se sont retrouvés pour une ultime et dernière séance de travail commune à Turnberry, en Écosse, pays où le président américain était venu jouer au golf. Entrés en réunion en estimant à « 50/50 » la probabilité de trouver un compromis, les deux dirigeants en sont finalement ressortis, après plus d'une heure de discussions, en s'étant mis d'accord. Résultat de ce deal : les produits « made in Europe » seront soumis à 15 % de droits de douane. Bruxelles a obtenu des exemptions de Washington, mais a dû accepter des contreparties.

→ POURQUOI LA GUERRE COMMERCIALE NEFFRAIE PLUS WALL STREET → LES GRANDS PATRONS PRÉFÈRENT UN ACCORD DÉSÉQUILIBRÉ À UNE ESCALADE DES TAXES **PAGES 2, 20, 21, 23 ET L'ÉDITORIAL**

### PROCHE-ORIENT

Sous pression, Israël défend sa politique humanitaire dans la bande de Gaza **PAGE 6**

### SOCIÉTÉ

L'incident Vueling devient diplomatique **PAGE 7**

### ARCHÉOLOGIE

À Gergovie, on fouille l'histoire gauloise **PAGE 9**

### FESTIVALS

Le duo des prodiges du piano avec leur maître, nouvelle clé du frisson **PAGE 11**

### CHAMPS LIBRES

« La tribune d'Henri Guaino » **PAGE 17**

### FIGARO OUI FIGARO NON

#### Réponses à la question de samedi :

Approuvez-vous la décision d'Emmanuel Macron de reconnaître au mois de septembre un État palestinien ?

**OUI 26%** **NON 74%**

VOTANTS : 220 361

Tour de France : avez-vous apprécié l'édition 2025 ?

Téléchargez l'appli du Figaro pour voter

DARCHIVO/ORALE/PHOTO - BULLRUN - STOCKADBE.COM

## Tour de France : le triomphe de Pogacar



Dimanche, Tadej Pogacar a dominé la course jusque sur les pavés de Montmartre, sous les vivats. Le champion slovène a remporté sa quatrième Grande Boucle. Il n'est plus qu'à une marche d'Anquetil, Merckx, Hinault et Indurain. **PAGE 10**

## À Paris, Les Républicains veulent éviter la guerre entre Dati et Barnier

Avant la commission d'investiture prévue ce lundi, Bruno Retailleau souhaitait réunir l'ancien chef du gouvernement et la ministre de la Culture dimanche soir. En coulisses, le patron de LR plaide pour que le parti fasse d'une pierre deux coups : choisir dès maintenant la maire du 7<sup>e</sup> arrondissement pour les municipales de mars 2026 et désigner en même temps l'ex-négociateur du Brexit pour la législative partielle à venir dans la 2<sup>e</sup> circonscription. **PAGES 4 ET 5**

## ÉDITORIAL par Jacques-Olivier Martin

### Rebondir

Il s sont moins élevés que ce qui était redouté, certes, mais de nouveaux droits de douane américains vont tout de même frapper lourdement l'Europe. Royaume-Uni, Chine, Japon..., aucun pays n'y échappe. Donald Trump l'a annoncé dès son retour à Washington, et sur ce sujet le président américain ne varie pas. Paradoxalement, une forme de soulagement gagne les chefs d'entreprise. Non pas qu'ils raffolent des barrières douanières qui renchérissent les coûts, nourrissent l'inflation, désorganisent les chaînes de production et finissent toujours par ralentir l'innovation, mais ils détestent plus que tout l'incertitude. Les règles sont posées. Les entreprises vont donc s'organiser et avancer dans un paysage économique et commercial mondial qui s'éclaircit. D'un côté, une Amérique qui érige des barricades. De l'autre, une Chine qui pratique un dumping massif pour écouler ses excédents. Dans ce contexte, à l'Europe de s'adapter, de rebondir. Si elle veut rester fidèle au libre-échange, elle doit apprendre à se défendre. Cela signifie des mécanismes antidumping efficaces, des exigences de contenu européen dans les produits stratégiques chinois qui sont déversés dans nos pays et des

droits de douane ciblés et réellement dissuasifs quand c'est nécessaire. Se protéger, ce n'est pas renier ses principes, c'est se donner les moyens de les appliquer. Mais l'Europe doit aussi savoir faire face à ceux qui profitent de son ouverture pour s'y imposer. Elle doit résister à l'influence des géants du numérique et des grandes banques américaines, qui prospèrent allégrement, captent nos capitaux et nos données. Il est impératif de mettre des limites, de poser nos conditions et de faire respecter nos règles. Et, surtout, l'UE doit se libérer de ses propres blocages. Car, tant que ses entreprises seront freinées par une bureaucratie excessive, des normes absurdes et des lenteurs qui découragent l'initiative, elles ne pourront rivaliser. Dans un monde où les rapports de force s'assument, l'Europe n'a plus le luxe de palabrer, de promettre et de tergiverser. Pour ne pas s'effacer et s'appauvrir, les vieux pays d'un vieux continent doivent réapprendre les règles de la puissance pour résister aux États-Unis et à la Chine. ■



## Commencez à investir avec un PEA



Compte prêt en 15min

Ouverture et tenue de compte gratuites

Investir sur les marchés financiers comporte un risque élevé de perte en capital.

Perdió 1-0 con Huracán y sumó once partidos sin ganar. Y protagonizó un papelón: Merentiel había sido reemplazado, pero nadie le avisó y entró para jugar el segundo tiempo. River y San Lorenzo, 0-0. **DEPORTIVO**



BUENOS AIRES, ARGENTINA, AÑO LXXIX N° 28.616. PRECIO: \$ 3.000,00 EN CABA Y GBA - RECARGO ENVÍO AL INTERIOR \$ 500,00 - PRECIO DE LOS OPCIONALES, EN EL ÍNDICE DE LA PÁGINA 50.

Lunes 28 de julio de 2025

# El Gobierno espera un gesto de Trump para agilizar el ingreso de argentinos a EE.UU.

De eso hablará hoy Milei con la secretaria de Seguridad Nacional de ese país.

Kristi Noem, la funcionaria a cargo de la política antiinmigración en Estados Unidos, se reunirá hoy con el Presidente y algunos ministros. Según fuentes oficiales, el gobierno de Trump evalúa incluir nuevamente a la

Argentina en el programa Visa Waiver, que permite la entrada a ese país por turismo o negocios, sin visa, por un máximo de 90 días. Este beneficio ya había existido, durante 6 años, en el gobierno de Menem. Habría un pri-

mer paso, que consistiría en que los argentinos hicieran los trámites de Migraciones y Aduana antes de salir del país. En una segunda instancia se eliminaría el requisito de la visa. Esta negociación puede demorar meses. **P. 3**

## El impacto de la baja de retenciones será mínimo para pan, carne y lácteos

El presidente Milei anunció el sábado una quita promedio del 20% a los principales cultivos y a la carne de manera permanente. Esa mejora implica un alza del precio de los granos. Sin embargo, el impacto será poco significativo por la caída de la demanda y una menor participación de los granos en la elaboración de los alimentos. En el caso de los biocombustibles, se cree que el Gobierno seguirá interviniendo para pisar el precio y evitar un traslado a la inflación. **P. 6**

## Karina se mostró con Menem en Corrientes en medio de la tregua con Caputo

La titular de LLA viajó a esa provincia para dar su respaldo al candidato libertario a gobernador en las elecciones del 31 de agosto. Karina Milei fue con el presidente de la Cámara de Diputados, muy criticado por los trolls que responden al asesor presidencial por el cierre de listas en la provincia de Buenos Aires. La hermana del Presidente venía de reunirse con Caputo para sellar la paz. **P. 8**

## Una guerra entre narcos detrás de las barras de Newell's y Rosario

El domingo 20 apareció en el estadio leproso una bandera acusando a su clásico rival de arreglar con la Policía y con el "poder". Lo que se disputa no tiene que ver con supuestas paternidades futbolísticas, sino con el universo narco, tras la conformación de las barrabravas de los dos equipos clásicos de la ciudad de Rosario. **P. 34**

**Casi 10 años después.** En una entrevista televisiva, Pablo Ghisoni volvió a ver su hijo Tomás y a sus ex suegros.



## Después de la denuncia falsa, el reencuentro

No se veían desde hacía casi una década. Tomás, el hijo que hoy tiene 23 años, lo había denunciado falsamente por abuso, instigado por su madre, según contó en un video en sus redes días atrás. Pablo Ghisoni, el padre sobre

el que recayó la acusación, pasó casi tres años preso por eso. Absuelto por la Justicia, estaba dando una entrevista al canal LN+, cuando Tomás lo vio por televisión. Una videollamada lo cruzó al aire con su papá. Junto al jo-

ven estaban sus abuelos maternos, quienes también le pidieron perdón a Ghisoni, ya que inicialmente habían apoyado a su hija en sus demandas. La preocupación ahora es el menor de los chicos, que aún vive con su madre. **P. 35**